



**RENCANA STRATEGIS
(RENSTRA)**


**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT
(LPPM)**






UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

TANGERANG

TAHUN 2026-2030

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

	Jl. Imam Bonjol No. 41, Karawaci Ilir, Tangerang, Banten Telp. 021-5517853	Kode: 02/RENSTRA/LPPM/I/2026
	RENCANA STRATEGIS	Tanggal: 16 Januari 2026
		Revisi:

Kegiatan	Penanggung Jawab		Tanggal	Tanda Tangan
	Nama	Jabatan		
Perumus	Assoc. Prof. Agus Kusnawan, S.E., M.M.	Kepala LPPM	16/1/2026	
Pemeriksa	Etty Herijawati, S.E., M.M.	Sekretaris LPPM	17/1/26	
Persetujuan	Sudady Lawita, S.E., M.Pd.	BPH	17/1/26	
Penetapan	Assoc. Prof. Dr. Limajatini, S.E., M.M., B.K.P., C.T.C., C.M.A.	Rektor	17/1/26	
Pengendalian	Yo Ceng Giap, S.Kom., M.Kom,	Kepala LPM	16/01/26	

RENCANA STRATEGIS

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT (LPPM)

UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

TIM PENYUSUN:

Pelindung : Assoc. Prof. Dr. Limajatini, S.E., M.M., B.K.P., C.T.C., C.M.A.

Ketua : Assoc. Prof. Agus Kusnawan, S.E., M.M.

Anggota : 1. Dr. Jeni Harianto, S.Pd., M.Pd.
2. Rr. Dian Anggraeni, S.E., M.Si.
3. Dr. Yakub, M.Kom., M.M.
4. Dr. Sonya Ayu Kumala, M.Hum.
5. Etty Herijawati, S.E., M.M.
6. Assoc. Prof. Yusuf Kurnia, S.Kom., M.Kom., M.M.
7. Rinintha Parameswari, S.Pd., M.Si., M.M.
8. Lidya Lunardi, S.Kom.

Editor : 1. Yo Ceng Giap, S.Kom., M.Kom.
2. Rina Aprilyanti, S.E., M.Akt.
3. Lia Dama Yanti, S.E., M.Akt.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 dapat disusun dengan baik. Dokumen ini merupakan pedoman strategis dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat guna mendukung pencapaian visi dan misi Universitas Buddhi Dharma.

Renstra LPPM Tahun 2026-2030 disusun sebagai bentuk komitmen Universitas Buddhi Dharma dalam meningkatkan kualitas Tridharma Perguruan Tinggi, khususnya pada bidang penelitian, publikasi ilmiah, inovasi, dan pengabdian kepada masyarakat. Penyusunan dokumen ini memperhatikan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, kebutuhan masyarakat, arah kebijakan pendidikan tinggi nasional, serta hasil evaluasi dan analisis strategis yang berkembang di lingkungan universitas.

Melalui Renstra ini diharapkan seluruh program kerja LPPM dapat dilaksanakan secara terarah, terukur, efektif, dan berkelanjutan. Selain itu, Renstra ini diharapkan mampu menjadi landasan dalam penguatan budaya riset, peningkatan kualitas publikasi ilmiah, pengembangan inovasi dan hilirisasi hasil penelitian, serta penguatan program pengabdian kepada masyarakat yang memberikan manfaat nyata bagi masyarakat luas.

Kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh tim penyusun, pimpinan universitas, dosen, tenaga kependidikan, serta seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi dalam proses penyusunan dokumen Renstra ini. Semoga kerja sama dan komitmen yang baik dapat terus terjalin demi tercapainya tujuan pengembangan LPPM Universitas Buddhi Dharma pada periode 2026-2030.

Akhir kata, kami berharap Renstra LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 ini dapat menjadi pedoman dalam meningkatkan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta mendukung peningkatan daya saing universitas di tingkat nasional maupun internasional.

Tangerang, Januari 2026

Kepala LPPM



LEMBAGA PENELITIAN,
PUBLIKASI DAN
PENGABDIAN MASYARAKAT
Assoc. Prof. Agus Kusnawan, S.E., M.M.

DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI ii

DAFTAR TABEL..... iv

DAFTAR GAMBAR..... v

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang..... 1

1.2 Dasar Hukum..... 2

1.3 Kondisi Umum LPPM..... 4

1.4 Isu Strategis 5

1.5 Maksud dan Tujuan 5

1.6 Sistematika Penulisan 6

BAB II VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN LPPM..... 9

2.1 Landasan Filosofis..... 9

2.2 Nilai-Nilai Utama 10

2.3 Prinsip Dasar 10

2.4 Visi LPPM 11

2.5 Misi LPPM 11

2.6 Tujuan LPPM..... 12

2.7 Sasaran Strategis LPPM 12

2.8	Strategi LPPM	14
BAB III ANALISIS SITUASI DAN ISU STRATEGIS.....		15
3.1	Analisis SWOT LPPM	15
3.2	Isu Strategis LPPM Tahun 2026-2030.....	20
BAB IV STRATEGI, KEBIJAKAN, DAN PROGRAM KERJA		22
4.1	Strategi Pengembangan LPPM Tahun 2026-2030.....	22
4.2	Strategi Implementasi	24
4.3	Kebijakan LPPM Tahun 2026-2030	26
4.4	Program Kerja LPPM Tahun 2026-2030.....	28
4.5	Tahapan Implementasi Program Kerja	30
BAB V INDIKATOR KINERJA DAN TARGET CAPAIAN		32
5.1	Relevansi Penelitian	32
5.2	Relevansi PkM.....	34
5.3	Relevansi Luaran dan Capaian Tridharma.....	36
5.4	Roadmap LPPM 2026-2030	39
BAB VI PENUTUP.....		43

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Program Kerja LPPM di Bidang Penelitian.....	28
Tabel 4.2 Program Kerja LPPM di Bidang PkM.....	28
Tabel 4.3 Program Kerja LPPM di Bidang Publikasi dan HKI.....	29
Tabel 4.4 Program Kerja LPPM di Bidang Tata Kelola dan Kerja Sama.....	30
Tabel 4.5 Tahapan Implementasi Program Kerja	30
Tabel 5.1 Relevansi Penelitian.....	32
Tabel 5.2 Relevansi PkM.....	34
Tabel 5.3 Relevansi Luaran dan Capaian Tridharma.....	36
Tabel 5.4 Roadmap Penelitian	40
Tabel 5.5 Roadmap PkM	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1 Roadmap LPPM 2026-2030	39
---	----

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Universitas Buddhi Dharma merupakan salah satu Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Banten yang memiliki komitmen dalam penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi, yaitu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam menjalankan amanat Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Universitas Buddhi Dharma terus berupaya meningkatkan mutu pendidikan tinggi melalui penguatan budaya akademik, penelitian, inovasi, dan pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan perkembangan ilmu pengetahuan serta teknologi.

Sebagai unsur pelaksana akademik di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) memiliki peran strategis dalam mendukung pencapaian visi dan misi universitas. LPPM bertanggung jawab dalam mengelola, mengembangkan, mengoordinasikan, dan meningkatkan kualitas kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh dosen dan mahasiswa.

Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 merupakan turunan dan penjabaran operasional dari Renstra Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030. Renstra ini disusun sebagai pedoman dalam pelaksanaan program kerja LPPM selama lima tahun ke depan agar kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dapat

berjalan secara terarah, terukur, berkelanjutan, dan selaras dengan kebijakan universitas serta kebijakan nasional pendidikan tinggi.

Renstra LPPM disusun dengan memperhatikan perkembangan internal dan eksternal perguruan tinggi, kebutuhan masyarakat, perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, tuntutan dunia industri, serta arah kebijakan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi. Selain itu, penyusunan Renstra ini juga mempertimbangkan hasil evaluasi diri, analisis SWOT, serta isu-isu strategis yang berkembang di lingkungan Universitas Buddhi Dharma.

Melalui Renstra ini diharapkan LPPM mampu meningkatkan relevansi dan kualitas penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada inovasi, hilirisasi hasil penelitian, pemberdayaan masyarakat, peningkatan publikasi ilmiah, penguatan kerja sama, serta kontribusi nyata terhadap pembangunan masyarakat dan peningkatan daya saing universitas.

1.2 Dasar Hukum

Penyusunan Renstra LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 didasarkan pada:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;

4. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan;
7. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI);
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
9. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
10. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 3 Tahun 2024;
11. Peraturan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Nomor 39 Tahun 2025 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
12. Statuta Universitas Buddhi Dharma Tahun 2019;
13. Renstra Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030;
14. Ketentuan dan kebijakan internal universitas terkait penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

1.3 Kondisi Umum LPPM

LPPM Universitas Buddhi Dharma memiliki tugas pokok dalam merencanakan, melaksanakan, mengoordinasikan, memantau, dan mengevaluasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam pelaksanaannya, LPPM mendukung peningkatan kompetensi dosen dan mahasiswa dalam menghasilkan penelitian yang berkualitas, inovatif, dan bermanfaat bagi masyarakat.

Selama beberapa tahun terakhir, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Buddhi Dharma mengalami perkembangan yang cukup baik, ditandai dengan:

- a. meningkatnya jumlah penelitian dan PkM dosen;
- b. meningkatnya jumlah publikasi ilmiah;
- c. meningkatnya keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan PkM;
- d. berkembangnya kerja sama penelitian dan PkM dengan institusi dalam negeri;
- e. meningkatnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis kebutuhan masyarakat.

Namun demikian, masih terdapat beberapa tantangan yang perlu diatasi, antara lain:

- a. belum optimalnya kualitas publikasi internasional bereputasi;
- b. keterbatasan hibah penelitian dan PkM eksternal;
- c. belum optimalnya hilirisasi hasil penelitian;
- d. belum meratanya budaya riset di seluruh program studi;

e. masih terbatasnya luaran HKI dan inovasi.

Oleh karena itu, diperlukan strategi pengembangan yang sistematis dan berkelanjutan melalui Renstra LPPM Tahun 2026–2030.

1.4 Isu Strategis

Berdasarkan hasil evaluasi diri dan analisis lingkungan strategis, isu strategis LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 meliputi:

1. Penguatan budaya penelitian dan publikasi ilmiah;
2. Peningkatan kualitas dan relevansi penelitian;
3. Penguatan pengabdian kepada masyarakat berbasis kebutuhan masyarakat;
4. Peningkatan hilirisasi dan inovasi hasil penelitian;
5. Penguatan kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
6. Peningkatan tata kelola dan akuntabilitas LPPM;
7. Penguatan sistem penjaminan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
8. Peningkatan daya saing penelitian pada tingkat nasional dan internasional.

1.5 Maksud dan Tujuan

1.5.1 Maksud

Renstra LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 disusun sebagai pedoman pengembangan dan pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam mendukung pencapaian visi dan misi universitas.

1.5.2 Tujuan

1. Menjadi acuan penyusunan program kerja dan kegiatan LPPM;
2. Meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
3. Meningkatkan publikasi ilmiah dan luaran penelitian;
4. Meningkatkan kontribusi perguruan tinggi kepada masyarakat;
5. Meningkatkan kerja sama penelitian dan pengabdian;
6. Mewujudkan tata kelola LPPM yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel.

1.6 Sistematika Penulisan

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi penjelasan mengenai latar belakang penyusunan Rencana Strategis (Renstra) LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 sebagai pedoman pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, bab ini memuat dasar hukum penyusunan renstra, kondisi umum LPPM, isu-isu strategis yang dihadapi, maksud dan tujuan penyusunan renstra, serta sistematika penulisan dokumen secara keseluruhan.

BAB II VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN LPPM

Bab ini menjelaskan landasan filosofis, nilai-nilai utama, dan prinsip dasar yang menjadi pedoman pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di Universitas Buddhi Dharma.

Selain itu, bab ini memuat visi, misi, tujuan, sasaran strategis, dan strategi LPPM dalam mendukung pengembangan tridharma perguruan tinggi selama periode 2026–2030.

BAB III ANALISIS SITUASI DAN ISU STRATEGIS

Bab ini menguraikan hasil analisis situasi internal dan eksternal LPPM menggunakan pendekatan SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats). Analisis tersebut digunakan untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang memengaruhi pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, bab ini memuat isu strategis serta strategi pengembangan LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030.

BAB IV STRATEGI, KEBIJAKAN, DAN PROGRAM KERJA

Bab ini menjelaskan strategi pengembangan LPPM yang diarahkan pada penguatan budaya riset, peningkatan kualitas publikasi ilmiah, pengabdian kepada masyarakat, tata kelola, dan kerja sama institusi. Selain itu, bab ini memuat strategi implementasi, kebijakan LPPM, program kerja pada bidang penelitian, publikasi, pengabdian kepada masyarakat, tata kelola, serta tahapan implementasi program kerja selama periode renstra.

BAB V INDIKATOR KINERJA DAN TARGET CAPAIAN

Bab ini memuat indikator kinerja utama dan indikator kinerja tambahan yang digunakan sebagai alat ukur keberhasilan

pelaksanaan Renstra LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030. Selain itu, bab ini menjelaskan target capaian penelitian, pengabdian kepada masyarakat, publikasi ilmiah, luaran tridharma, serta roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai arah pengembangan LPPM secara bertahap dan berkelanjutan.

BAB VI PENUTUP

Bab ini berisi penegasan bahwa Renstra LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 merupakan pedoman dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terarah, terukur, dan berkelanjutan. Bab ini juga memuat harapan terhadap komitmen seluruh sivitas akademika dalam mendukung implementasi renstra, pelaksanaan monitoring dan evaluasi secara berkala, serta upaya peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat demi mendukung daya saing universitas dan kontribusi bagi masyarakat.

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN LPPM

2.1 Landasan Filosofis

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Buddhi Dharma merupakan unsur pelaksana akademik yang mendukung pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, khususnya dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Berlandaskan Pembukaan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 yang mengamanatkan untuk mencerdaskan kehidupan bangsa, serta mengacu pada kebijakan nasional pendidikan tinggi dan Permendiktisaintek Nomor 39 Tahun 2025 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, LPPM Universitas Buddhi Dharma berkomitmen menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, inovatif, bermanfaat, dan berkelanjutan.

Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, bisnis, dan humaniora yang berlandaskan Pancasila, Undang-Undang Dasar 1945, serta nilai-nilai kehidupan universal dan Buddhisme, guna meningkatkan kualitas sumber daya manusia, kesejahteraan masyarakat, dan daya saing bangsa pada tingkat nasional maupun internasional.

LPPM juga berperan dalam membangun budaya akademik yang kreatif, inovatif, kolaboratif, dan berintegritas melalui penguatan riset unggulan,

publikasi ilmiah, hilirisasi hasil penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat yang responsif terhadap kebutuhan masyarakat dan dunia industri.

2.2 Nilai-Nilai Utama

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, LPPM Universitas Buddhi Dharma menjunjung tinggi nilai-nilai utama sebagai berikut:

1. Ketuhanan Yang Maha Esa;
2. Nilai-nilai Buddhisme yang universal;
3. Etika akademik, moralitas, kejujuran, tanggung jawab, dan integritas ilmiah;
4. Profesionalisme dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
5. Kreativitas, inovasi, dan pengembangan ilmu pengetahuan;
6. Kemandirian dan daya saing global;
7. Kolaborasi, toleransi, demokrasi, dan transparansi;
8. Kebermanfaatan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bagi masyarakat luas.

2.3 Prinsip Dasar

Penyelenggaraan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di LPPM Universitas Buddhi Dharma dilaksanakan berdasarkan prinsip-prinsip berikut:

1. Berlandaskan Pancasila, UUD 1945, dan nilai-nilai Buddhisme;

2. Mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, bisnis, dan humaniora yang relevan dengan kebutuhan masyarakat;
3. Menjunjung tinggi kebebasan akademik, etika penelitian, dan integritas ilmiah;
4. Mengedepankan mutu, inovasi, dan keberlanjutan;
5. Mengembangkan tata kelola penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel;
6. Mengutamakan kemitraan dan kolaborasi dengan pemerintah, dunia usaha dan dunia industri (DUDI), perguruan tinggi, dan masyarakat.

2.4 Visi LPPM

Menjadi Lembaga di bidang Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat yang terkemuka, dalam upaya menghantarkan masyarakat Indonesia menjadi bangsa yang bersatu, berdaulat, dan sejahtera melalui penelitian, publikasi dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni atas dasar nilai-nilai kemanusiaan.

2.5 Misi LPPM

Turut mencerdaskan kehidupan bangsa dan memajukan kesejahteraan umum melalui upaya penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang berdasarkan nilai-nilai Budhisme yang universal untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia Indonesia.

2.6 Tujuan LPPM

Tujuan LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 adalah:

1. Mengembangkan jiwa wlas asih pada seluruh civitas akademika agar dengan demikian dinamika kampus selalu diwarnai dengan semangat kebajikan.
2. Menyiapkan peserta didik menjadi anggota masyarakat yang memiliki kemampuan akademik dan/atau profesional serta siap latih sehingga dapat menerapkan, mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi.
3. Mengembangkan dan menyebarkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang tepat guna serta mengupayakan penggunaannya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
4. Meningkatkan semangat kerja sama profesional isme, kapabilitas, akuntabilitas, dalam tata kelola serta kemandirian penyelenggaraan perguruan tinggi.

2.7 Sasaran Strategis LPPM

Sasaran strategis LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 meliputi:

2.7.1 Penguatan Budaya Penelitian

- Meningkatnya partisipasi dosen dalam penelitian;
- Meningkatnya kualitas proposal penelitian;
- Terciptanya budaya akademik berbasis riset.

2.7.2 Peningkatan Kualitas Publikasi Ilmiah

- Meningkatnya publikasi pada jurnal nasional terakreditasi;
- Meningkatnya publikasi internasional bereputasi;
- Meningkatnya sitasi karya ilmiah dosen.

2.7.3 Peningkatan Luaran Penelitian dan Inovasi

- Meningkatnya jumlah HKI, paten, dan produk inovasi;
- Meningkatnya hilirisasi hasil penelitian;
- Terciptanya penelitian unggulan universitas.

2.7.4 Penguatan Pengabdian kepada Masyarakat

- Meningkatnya jumlah program pengabdian berbasis kebutuhan masyarakat;
- Meningkatnya dampak pengabdian kepada masyarakat;
- Meningkatnya keterlibatan mitra masyarakat dan industri.

2.7.5 Penguatan Kerja Sama

- Meningkatnya kerja sama penelitian dan PkM dengan institusi nasional dan internasional;
- Meningkatnya kolaborasi dengan pemerintah dan DUDIKA

2.7.6 Penguatan Tata Kelola dan Penjaminan Mutu

- Terwujudnya sistem tata kelola LPPM yang efektif dan akuntabel;
- Meningkatnya kualitas monitoring dan evaluasi penelitian dan PkM;
- Terimplementasinya sistem penjaminan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara berkelanjutan.

2.8 Strategi LPPM

Untuk mencapai visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis tersebut, LPPM

Universitas Buddhi Dharma menetapkan strategi sebagai berikut:

1. Meningkatkan kompetensi dosen dalam penelitian, publikasi ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat;
2. Mendorong penelitian unggulan yang sesuai dengan roadmap universitas dan kebutuhan masyarakat;
3. Memfasilitasi peningkatan publikasi ilmiah pada jurnal bereputasi nasional dan internasional;
4. Mengembangkan sistem insentif penelitian, publikasi, dan HKI;
5. Memperkuat program pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian dan pemberdayaan masyarakat;
6. Mengembangkan kemitraan strategis dengan pemerintah, industri, dan institusi pendidikan;
7. Mengoptimalkan pemanfaatan teknologi informasi dalam pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
8. Meningkatkan sistem monitoring, evaluasi, dan penjaminan mutu kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
9. Mengembangkan pusat-pusat kajian dan kelompok riset unggulan universitas.

BAB III

ANALISIS SITUASI DAN ISU STRATEGIS

Analisis situasi dan isu strategis Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Buddhi Dharma dilakukan untuk mengidentifikasi kondisi aktual lembaga dalam mendukung pencapaian visi dan misi universitas, khususnya pada bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Analisis ini menggunakan pendekatan SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) untuk mengevaluasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi LPPM dalam pengembangan penelitian, inovasi, publikasi ilmiah, hilirisasi hasil riset, dan pengabdian kepada masyarakat selama periode Renstra 2026–2030.

Hasil analisis SWOT ini menjadi dasar dalam penyusunan strategi pengembangan LPPM agar mampu meningkatkan daya saing penelitian dan pengabdian kepada masyarakat baik pada tingkat nasional maupun internasional.

3.1 Analisis SWOT LPPM

3.1.1 Analisis Internal

1. Kekuatan (*Strengths*)

- i. LPPM didukung oleh komitmen universitas dalam pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- ii. Universitas memiliki dosen berpengalaman dari lulusan dalam dan luar negeri yang mendukung penguatan penelitian dan publikasi ilmiah.

- iii. Tersedianya kerja sama dengan berbagai perguruan tinggi, dunia usaha, dunia industri, dunia kerja (DUDIKA), dan institusi luar negeri dalam mendukung pelaksanaan penelitian dan PkM.
- iv. Universitas secara rutin memperoleh hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari pemerintah.
- v. Tersedianya jurnal ilmiah internal sebagai sarana publikasi dosen dan mahasiswa.
- vi. LPPM memiliki roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendukung pengembangan keilmuan universitas.
- vii. Universitas memiliki sistem informasi akademik dan digitalisasi layanan yang mendukung pengelolaan penelitian dan PkM.
- viii. Tersedianya sarana dan prasarana pendukung penelitian seperti laboratorium komputer, perpustakaan digital, ruang seminar, auditorium, dan fasilitas teknologi informasi.
- ix. Universitas aktif menyelenggarakan seminar, webinar, dan konferensi internasional secara berkala.
- x. Adanya dukungan universitas terhadap pengembangan technopreneurship dan inovasi berbasis teknologi.
- xi. LPPM memiliki pengalaman melaksanakan program bina desa dan pengabdian masyarakat berbasis kebutuhan masyarakat.

- xii. Universitas memiliki jejaring kerja sama internasional yang berpotensi mendukung kolaborasi riset dan publikasi internasional.
- xiii. Tersedianya pusat bahasa dan budaya yang mendukung internasionalisasi kegiatan akademik dan penelitian.
- xiv. Universitas memiliki budaya pendidikan karakter dan nilai-nilai universal yang mendukung etika penelitian dan pengabdian masyarakat.

2. Kelemahan (*Weaknesses*)

- i. Jumlah publikasi internasional bereputasi masih terbatas.
- ii. Sebagian besar dosen masih berkualifikasi pendidikan S2.
- iii. Jumlah dosen dengan jabatan fungsional Lektor Kepala dan Guru Besar masih terbatas.
- iv. Luaran penelitian berupa HKI, paten, dan produk inovasi belum optimal.
- v. Hilirisasi dan komersialisasi hasil penelitian masih belum berkembang secara maksimal.
- vi. Keterlibatan dosen dalam penelitian kolaboratif internasional masih rendah.
- vii. Pendanaan penelitian eksternal selain hibah pemerintah masih terbatas.
- viii. Budaya penelitian dan publikasi ilmiah belum merata di seluruh program studi.

- ix. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil riset masih perlu ditingkatkan.
- x. Sistem monitoring dan evaluasi penelitian serta PkM masih memerlukan penguatan berbasis teknologi informasi terintegrasi.
- xi. Keterlibatan mahasiswa dalam publikasi ilmiah dan riset kompetitif masih belum optimal.
- xii. Belum optimalnya pemanfaatan inkubator bisnis dan pusat inovasi untuk hilirisasi penelitian.

3.1.2 Analisis Eksternal

1. Peluang (*Opportunities*)

- i. Kebijakan pemerintah yang mendorong peningkatan kualitas penelitian, inovasi, dan pengabdian kepada masyarakat melalui berbagai program hibah dan pendanaan kompetitif.
- ii. Tersedianya program hibah nasional seperti DRTPM, *Matching Fund*, Kedaireka, dan program penelitian kolaboratif internasional.
- iii. Perkembangan teknologi digital dan *artificial intelligence* yang membuka peluang pengembangan riset inovatif.
- iv. Kebutuhan dunia usaha dan dunia industri terhadap hasil penelitian terapan dan inovasi teknologi semakin meningkat.

- v. Peluang kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri semakin terbuka.
- vi. Program Saintek berdampak mendukung integrasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pembelajaran.
- vii. Meningkatnya kebutuhan masyarakat terhadap solusi berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi.
- viii. Peluang peningkatan publikasi internasional melalui konferensi, seminar, dan kolaborasi global.
- ix. Berkembangnya ekosistem startup dan technopreneurship yang mendukung hilirisasi hasil penelitian.
- x. Tingginya kebutuhan pengembangan masyarakat berbasis pemberdayaan dan teknologi tepat guna.
- xi. Dukungan perkembangan sistem digital untuk pengelolaan penelitian, jurnal, dan publikasi ilmiah secara *online*.

2. Ancaman (*Threats*)

- i. Persaingan antar perguruan tinggi dalam memperoleh hibah penelitian dan publikasi internasional semakin ketat.
- ii. Perubahan kebijakan pemerintah di bidang pendidikan tinggi, penelitian, dan pendanaan dapat mempengaruhi pengembangan LPPM.
- iii. Perkembangan teknologi yang sangat cepat menuntut kemampuan adaptasi dosen dan peneliti.

- iv. Persaingan global dalam kualitas publikasi ilmiah dan inovasi penelitian semakin tinggi.
- v. Rendahnya minat sebagian dosen terhadap penelitian dan publikasi ilmiah dapat mempengaruhi produktivitas penelitian.
- vi. Tuntutan akreditasi dan pemeringkatan perguruan tinggi yang semakin berbasis luaran penelitian dan inovasi.
- vii. Ancaman plagiarisme dan pelanggaran etika akademik dalam publikasi ilmiah.
- viii. Perubahan kebutuhan masyarakat dan industri yang cepat memerlukan penyesuaian roadmap penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- ix. Keterbatasan pendanaan eksternal apabila tidak diimbangi dengan peningkatan kualitas proposal penelitian.
- x. Persaingan internasional dalam pengembangan inovasi dan teknologi berbasis riset.

3.2 Isu Strategis LPPM Tahun 2026-2030

Berdasarkan hasil analisis SWOT, isu strategis yang menjadi fokus pengembangan LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 adalah sebagai berikut:

1. Penguatan budaya riset dan publikasi ilmiah bereputasi;
2. Peningkatan kualitas dan relevansi penelitian berbasis kebutuhan masyarakat dan industri;

3. Peningkatan jumlah hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
4. Penguatan hilirisasi hasil penelitian dan pengembangan inovasi;
5. Penguatan kolaborasi penelitian nasional dan internasional;
6. Penguatan pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian;
7. Penguatan tata kelola penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis digitalisasi;
8. Peningkatan kualitas SDM peneliti dan pengabdian;
9. Peningkatan luaran penelitian berupa HKI, paten, publikasi, dan produk inovasi;
10. Penguatan sistem penjaminan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara berkelanjutan.

BAB IV

STRATEGI, KEBIJAKAN, DAN PROGRAM KERJA

4.1 Strategi Pengembangan LPPM Tahun 2026-2030

Dalam rangka mendukung pencapaian visi dan misi Universitas Buddhi Dharma, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) menetapkan strategi pengembangan yang diarahkan pada penguatan budaya riset, peningkatan kualitas publikasi ilmiah, penguatan pengabdian kepada masyarakat, pengembangan inovasi, serta tata kelola yang profesional, berbasis digital, dan berkelanjutan.

Strategi pengembangan LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 meliputi:

4.1.1 Penguatan Tata Kelola dan Budaya Mutu Penelitian dan PkM

1. Mengembangkan sistem tata kelola penelitian dan PkM berbasis digital;
2. Mengimplementasikan sistem monitoring dan evaluasi penelitian serta PkM secara terintegrasi;
3. Mengembangkan standar mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis SPMI;
4. Melaksanakan evaluasi kinerja penelitian dan PkM secara berkala;
5. Mengembangkan tata kelola LPPM yang efektif, transparan, akuntabel, dan berkelanjutan.

4.1.2 Peningkatan Kualitas Penelitian dan Publikasi Ilmiah

1. Meningkatkan kualitas proposal penelitian dosen;
2. Mendorong publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi;
3. Meningkatkan jumlah sitasi dan indeksasi publikasi ilmiah;
4. Mengembangkan kelompok riset unggulan universitas;
5. Memfasilitasi pelatihan penulisan artikel ilmiah dan klinik publikasi;
6. Mengembangkan budaya penelitian dan publikasi ilmiah di lingkungan universitas;
7. Meningkatkan jumlah hibah penelitian internal dan eksternal;
8. Meningkatkan kualitas penelitian yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan dunia industri.

4.1.3 Penguatan Inovasi dan Hilirisasi Riset

1. Mengembangkan inkubator riset dan inovasi berbasis technopreneurship;
2. Meningkatkan jumlah HKI, paten, dan produk inovasi;
3. Mengembangkan penelitian terapan yang mendukung kebutuhan industri dan masyarakat;
4. Mendorong komersialisasi hasil penelitian;
5. Mengembangkan luaran penelitian berupa buku ajar, produk inovatif, dan teknologi tepat guna.

4.1.4 Penguatan Pengabdian kepada Masyarakat

1. Mengembangkan program pengabdian berbasis hasil penelitian;

2. Meningkatkan program pemberdayaan masyarakat berbasis teknologi tepat guna;
3. Mengembangkan desa binaan dan kemitraan masyarakat;
4. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat;
5. Mengembangkan program pengabdian yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan dunia usaha.

4.1.5 Penguatan Kerja Sama dan Pengembangan SDM

1. Mengembangkan kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pemerintah, DUDIKA, dan perguruan tinggi lain;
2. Memperluas jejaring kerja sama nasional dan internasional;
3. Meningkatkan kompetensi dosen dalam penelitian, publikasi ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat;
4. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
5. Mendorong partisipasi dosen dan mahasiswa dalam seminar, konferensi, dan kolaborasi ilmiah nasional maupun internasional.

4.2 Strategi Implementasi

4.2.1 Strategi Penguatan Penelitian

Strategi penguatan penelitian dilakukan melalui:

1. Pelaksanaan pelatihan metodologi penelitian dan penulisan artikel ilmiah;

2. Pendampingan penyusunan proposal hibah penelitian;
3. Pengembangan kelompok riset dosen sesuai bidang keilmuan;
4. Peningkatan penelitian kolaboratif antar program studi;
5. Penguatan penelitian berbasis roadmap universitas dan program studi.

4.2.2 Strategi Peningkatan Publikasi dan Luaran Penelitian

Strategi ini dilakukan melalui:

1. Pendampingan publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional;
2. Peningkatan kualitas jurnal internal universitas;
3. Pemberian motivasi dan insentif publikasi ilmiah;
4. Pendampingan pengurusan HKI dan hak cipta;
5. Pengembangan budaya akademik berbasis publikasi ilmiah.

4.2.3 Strategi Penguatan Pengabdian kepada Masyarakat

Strategi pengabdian kepada masyarakat dilakukan melalui:

1. Pengembangan program pengabdian berbasis kebutuhan masyarakat;
2. Penguatan program desa binaan dan UMKM binaan;
3. Implementasi hasil penelitian dalam kegiatan pengabdian masyarakat;
4. Penguatan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan PkM;
5. Pengembangan kemitraan dengan pemerintah daerah dan masyarakat.

4.2.4 Strategi Penguatan Tata Kelola

Strategi tata kelola dilakukan melalui:

1. Pengembangan sistem informasi penelitian dan PkM berbasis digital;
2. Penyusunan SOP dan pedoman pelaksanaan penelitian dan PkM;
3. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi secara berkala;
4. Penguatan sistem penjaminan mutu penelitian dan PkM;
5. Peningkatan kualitas pelayanan administrasi LPPM.

4.2.5 Strategi Penguatan Kerja Sama

Strategi kerja sama dilakukan melalui:

1. Pengembangan kerja sama penelitian dan PkM dengan perguruan tinggi;
2. Penguatan kemitraan dengan pemerintah dan DUDIKA;
3. Pengembangan penelitian kolaboratif;
4. Peningkatan partisipasi dosen pada seminar dan konferensi ilmiah.

4.3 Kebijakan LPPM Tahun 2026-2030

Untuk mendukung pelaksanaan strategi pengembangan, LPPM Universitas Buddhi Dharma menetapkan kebijakan sebagai berikut:

4.3.1 Kebijakan Penelitian

1. Mendorong setiap dosen melaksanakan penelitian secara berkelanjutan;
2. Mengembangkan penelitian sesuai roadmap penelitian universitas;
3. Meningkatkan kualitas proposal penelitian kompetitif;

4. Mengembangkan penelitian terapan yang mendukung kebutuhan masyarakat;
5. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen.

4.3.2 Kebijakan Publikasi Ilmiah

1. Mendorong peningkatan publikasi pada jurnal nasional terakreditasi;
2. Memfasilitasi pelatihan penulisan artikel ilmiah;
3. Mengembangkan jurnal internal universitas secara berkelanjutan;
4. Meningkatkan luaran penelitian berupa HKI dan buku ajar.

4.3.3 Kebijakan Pengabdian kepada Masyarakat

1. Mengembangkan program PkM berbasis kebutuhan masyarakat;
2. Mengembangkan program desa binaan secara bertahap;
3. Mendorong pengabdian masyarakat berbasis hasil penelitian;
4. Meningkatkan kemitraan dengan masyarakat dan pemerintah daerah.

4.3.4 Kebijakan Tata Kelola

1. Mengembangkan tata kelola LPPM yang efektif, transparan, dan akuntabel;
2. Mengoptimalkan sistem layanan berbasis digital;
3. Melaksanakan monitoring dan evaluasi kegiatan secara berkala;
4. Mengembangkan sistem penjaminan mutu penelitian dan PkM.

4.4 Program Kerja LPPM Tahun 2026-2030

4.4.1 Bidang Penelitian

Tabel 4.1 Program Kerja LPPM di Bidang Penelitian

No.	Program Kerja	Kegiatan Utama
1	Penguatan Budaya Penelitian	<i>Workshop</i> metodologi penelitian dan klinik proposal
2	Peningkatan Hibah Penelitian	Pendampingan hibah internal dan eksternal
3	Pengembangan Penelitian Kolaboratif	Penelitian antar program studi dan institusi
4	Peningkatan Publikasi Ilmiah	Pelatihan artikel jurnal dan seminar ilmiah
5	Pengembangan HKI	Pendampingan hak cipta dan HKI
6	Monitoring dan Evaluasi Penelitian	Monitoring pelaksanaan dan luaran penelitian

4.4.2 Bidang Pengabdian kepada Masyarakat

Tabel 4.2 Program Kerja LPPM di Bidang PkM

No.	Program Kerja	Kegiatan Utama
1	Pengembangan Desa Binaan	Program pemberdayaan masyarakat

No.	Program Kerja	Kegiatan Utama
2	Pembinaan UMKM	Pelatihan manajemen usaha dan digital marketing
3	PkM Berbasis Hasil Penelitian	Implementasi hasil penelitian dosen
4	PkM Kolaboratif	Kerja sama dengan pemerintah dan masyarakat
5	Keterlibatan Mahasiswa	Partisipasi mahasiswa dalam kegiatan PkM

4.4.3 Bidang Publikasi dan HKI

Tabel 4.3 Program Kerja LPPM di Bidang Publikasi dan HKI

No.	Program Kerja	Kegiatan Utama
1	Penguatan Jurnal Internal	Pengelolaan dan peningkatan kualitas jurnal
2	Peningkatan Publikasi Nasional	Pendampingan publikasi jurnal SINTA
3	Pengembangan HKI	Sosialisasi dan pendampingan HKI
4	Seminar dan Konferensi	Seminar nasional dan workshop ilmiah

4.4.4 Bidang Tata Kelola dan Kerja Sama

Tabel 4.4 Program Kerja LPPM di Bidang Tata Kelola dan Kerja Sama

No.	Program Kerja	Kegiatan Utama
1	Pengembangan Sistem Informasi	Digitalisasi layanan LPPM
2	Penyusunan SOP dan Pedoman	Pedoman penelitian dan PkM
3	Monitoring dan Evaluasi	Evaluasi program kerja tahunan
4	Pengembangan Kerja Sama	MoU dan kerja sama penelitian serta PkM
5	Peningkatan Kompetensi SDM	Pelatihan dosen dan tenaga kependidikan

4.5 Tahapan Implementasi Program Kerja

Tabel 4.5 Tahapan Implementasi Program Kerja

Tahun	Tahapan
Tahun 2026	Penguatan Dasar Pengelolaan <ul style="list-style-type: none">• Penguatan tata kelola dan sistem administrasi LPPM;• Peningkatan penelitian internal;• Pengembangan program pengabdian masyarakat dasar.
Tahun 2027	Pengembangan Penelitian dan Kemitraan <ul style="list-style-type: none">• Peningkatan hibah penelitian eksternal;• Penguatan publikasi nasional;

Tahun	Tahapan
	<ul style="list-style-type: none"> • Pengembangan kerja sama penelitian dan PkM.
Tahun 2028	<p>Penguatan Inovasi dan Luaran</p> <ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan HKI dan publikasi internasional; • Pengembangan penelitian terapan; • Penguatan program desa binaan.
Tahun 2029	<p>Implementasi dan Hilirisasi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementasi hasil penelitian pada masyarakat; • Pengembangan inovasi dan pemberdayaan masyarakat; • Penguatan kerja sama industri dan pemerintah.
Tahun 2030	<p>Penguatan Daya Saing dan Keberlanjutan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan kualitas penelitian dan PkM; • Penguatan publikasi dan kerja sama berkelanjutan;

BAB V

INDIKATOR KINERJA DAN TARGET CAPAIAN

Keberhasilan pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis LPPM Universitas Buddhi Dharma diukur melalui indikator kinerja utama (IKU) dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT) yang menjadi dasar evaluasi pelaksanaan program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selama periode 2026–2030.

5.1 Relevansi Penelitian

Tabel 5.1 Relevansi Penelitian

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKU 3.1	Terlaksana kebijakan, standar dan indikator terkait sarana dan prasarana penelitian, pembiayaan penelitian, peta jalan penelitian	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana
IKU 3.2	Presentasi penelitian sesuai dengan road map penelitian	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKU 3.3	Tersedia biaya penelitian	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKU 3.4	Jumlah penelitian yang menggunakan dana internal	30	30	35	40	45	45
IKU 3.5	Jumlah Penelitian yang menggunakan dana Hibah Dikti	8	15	25	30	35	40
IKU 3.6	Tersedia panduan kerja sama penelitian	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKT 3.1	Terlaksana penelitian yang menggunakan dana DUDIKA	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana	Terlaksana

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKT 3.2	Jumlah Publikasi luaran penelitian SINTA 1	0	14	20	30	40	50
	SINTA 2	3	20	30	40	50	60
	SINTA 3	1	10	15	20	25	35
	SINTA 4	4	10	8	6	4	2
	SINTA 5	8	10	8	6	4	2
	SINTA 6	0	10	8	6	4	2
IKT 3.3	Jumlah Publikasi luaran Penelitian terkait Scopus 1	2	3	6	9	12	15
	Scopus 2	2	4	6	8	10	12
	Scopus 3	0	4	6	8	10	12
	Scopus 4	0	4	6	8	10	12
IKT 3.4	Persentase penelitian bersama dengan dosen dari kampus lain dan luaran terakreditasi nasional	0%	0.5%	1%	1.5%	2%	2.5%
IKT 3.5	Persentase penelitian bersama dengan dosen dari kampus lain dan luaran internasional	0%	0.01%	0.03%	0.04%	0.06%	1%
IKT 3.6	Jumlah HKI dari dosen dalam bentuk buku, penelitian dan aplikasi	27	42	56	60	65	70
IKT 3.7	Jumlah Penelitian Dasar	16	20	25	30	35	40
IKT 3.8	Jumlah Penelitian Dasar Terapan	14	20	25	30	35	40
IKT 3.9	Persentase Penelitian yang mencakup Penelitian Nasional	33.3%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 3.40	Persentase Penelitian yang memuat prinsip-prinsip kemutakhiran	53.3%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 3.41	Persentase Penelitian yang diintegrasikan dengan mata kuliah	50%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 3.42	Persentase penelitian yang menjadi buku ajar	0%	5%	10%	15%	20%	25%

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKT 3.43	Persentase penelitian yang berkelanjutan	0%	10%	15%	20%	25%	30%
IKT 3.44	Persentase penelitian yang relevan dengan visi keilmuan program studi	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 3.45	Jumlah dosen yang melakukan penelitian minimal 1 tahun	83	124	124	124	124	124
IKT 3.46	Tersedianya renstra penelitian	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKT 3.47	Tersedianya Rencana Induk Penelitian	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKT 3.4	Survei Kepuasan Layanan Penelitian	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia

5.2 Relevansi PkM

Tabel 5.2 Relevansi PkM

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKU 4.1	Tersedianya kebijakan, standar dan indikator terkait implementasi peta jalan PkM	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKU 4.2	Persentase PkM yang sesuai dengan Road map PkM	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKU 4.3	Jumlah PkM dosen yang didanai oleh Dikti, masyarakat dan DUDIKA	0	5	10	15	20	25
IKU 4.4	Persentase kerja sama PkM dengan kampus secara Nasional	0%	10%	20%	30%	40%	50%
IKU 4.5	Persentase kerja sama PkM dengan kampus secara Internasional	0	3	6	9	12	14
IKU 4.6	Jumlah hasil PkM yang mendapat HKI	12	14	16	18	20	22

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKU 4.7	Persentase keterlibatan mahasiswa yang melaksanakan PkM dengan dosen	0.47%	2%	4%	6%	8%	10%
IKT 4.1	Persentase judul PkM Dosen yang sesuai dengan Road map PkM	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 4.2	Jumlah judul PKM dosen yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat, dunia usaha, dunia industri, dunia kerja	20	25	30	35	40	45
IKT 4.3	Tersedianya sarana dan prasarana untuk PkM	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKT 4.4	Persentase PkM dosen yang sesuai dengan visi misi UBD	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 4.5	Persentase PKM dosen yang sesuai dengan bidang keilmuan dosen	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 4.6	Jumlah dosen yang mendapat Hibak PkM lebih dari target (5 dosen dari tiap fakultas)	0	2	3	4	5	6
IKT 4.7	Jumlah keterlibatan dosen yang mengikuti PkM Internasional	0	3	6	9	12	14
IKT 4.8	Persentase PkM yang memuat prinsip-prinsip kemutakhiran	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 4.9	Persentase PkM yang diintegrasikan dengan mata kuliah	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 4.10	Persentase PkM yang menjadi buku ajar	5%	10%	15%	20%	25%	30%
IKT 4.11	Persentase PkM yang berkelanjutan	10%	15%	20%	24%	30%	35%

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKT 4.12	Persentase PkM yang relevan dengan visi keilmuan program studi	100%	100%	100%	100%	100%	100%
IKT 4.13	Jumlah dosen yang melakukan PkM minimal 1 tahun	98	124	124	124	124	124
IKT 4.14	Tersedianya renstra PkM	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKT 4.15	Tersedianya Rencana Induk PkM (RIP)	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
IKT 4.16	Survei Kepuasan Layanan PkM	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia

5.3 Relevansi Luaran dan Capaian Tridharma

Tabel 5.3 Relevansi Luaran dan Capaian Tridharma

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKU 7.4	Jumlah Publikasi karya ilmiah dosen ke jurnal Prosiding nasional	3	4	6	8	10	13
IKU 7.5	Jumlah Publikasi karya ilmiah dosen ke jurnal Prosiding Internasional	0	1	2	3	4	5
IKU 7.6	Jumlah publikasi ilmiah dosen ke jurnal nasional	40	50	60	70	80	90
IKU 7.7	Jumlah publikasi ilmiah dosen ke jurnal nasional terakreditasi	30	40	50	60	70	80
IKU 7.8	Jumlah publikasi ilmiah dosen ke jurnal internasional	6	8	10	12	15	20
IKU 7.9	Jumlah publikasi ilmiah dosen ke jurnal internasional bereputasi	2	3	4	5	7	9
IKU 7.10	Jumlah publikasi dosen di buku ber ISBN	8	10	12	15	19	25
IKU 7.11	Jumlah Paten/HAKI yang dihasilkan oleh dosen	6	8	10	12	15	20

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKU 7.12	Jumlah publikasi dosen di media massa tingkat wilayah	2	4	5	6	8	10
IKU 7.13	Jumlah publikasi dosen di media massa tingkat nasional	2	3	5	6	8	10
10IKU 7.14	Jumlah publikasi dosen di media massa tingkat internasional	0	0	0	0	2	3
IKU 7.15	Jumlah publikasi mahasiswa ke jurnal prosiding nasional	0	0	0	2	3	4
IKU 7.16	Jumlah publikasi mahasiswa ke jurnal prosiding internasional	0	0	0	2	3	4
IKU 7.17	Jumlah publikasi karya ilmiah mahasiswa ke jurnal nasional	0	0	0	2	3	4
IKU 7.18	Jumlah publikasi karya ilmiah mahasiswa ke jurnal nasional terakreditasi	0	0	0	2	3	4
IKU 7.19	Jumlah publikasi karya ilmiah mahasiswa ke jurnal internasional	0	0	0	2	3	4
IKU 7.20	Jumlah publikasi karya ilmiah mahasiswa ke jurnal internasional bereputasi	0	0	0	2	3	4
IKU 7.21	Jumlah publikasi mahasiswa di buku ber-ISBN	0	0	0	2	3	4
IKU 7.22	Paten/HAKI yang dihasilkan oleh mahasiswa	0	0	0	2	3	4
IKU 7.23	Jumlah publikasi mahasiswa di media massa tingkat wilayah	0	0	0	2	3	4
IKU 7.24	Jumlah publikasi mahasiswa di media massa tingkat nasional	0	0	0	2	3	4

Kode	Indikator Kinerja Utama/Tambahan	Baseline 2025	2026	2027	2028	2029	2030
IKU 7.25	Jumlah publikasi mahasiswa di media massa tingkat internasional	0	0	0	0	2	3
IKU 7.26	Jumlah publikasi hasil PkM dosen ke jurnal prosiding nasional	0	1	2	4	6	8
IKU 7.27	Jumlah publikasi hasil PkM dosen ke jurnal nasional	2	3	5	7	10	13
IKU 7.28	Jumlah publikasi hasil PkM dosen ke jurnal nasional terakreditasi	1	2	3	5	7	10
IKU 7.29	Jumlah publikasi hasil PkM dosen di buku ber-ISBN	0	1	2	4	6	8
IKU 7.30	Jumlah publikasi hasil PkM dosen dengan luaran Hak Cipta dan Desain Produk Industri	0	0	0	2	4	5
IKU 7.31	Jumlah publikasi hasil PkM mahasiswa ke jurnal Prosiding nasional	0	1	2	4	6	8
IKU 7.32	Jumlah publikasi hasil PkM mahasiswa ke jurnal nasional	2	3	5	7	10	12
IKU 7.33	Jumlah publikasi hasil PkM mahasiswa ke jurnal nasional terakreditasi	1	2	3	5	7	10
IKU 7.34	Jumlah publikasi hasil PkM mahasiswa di buku ber-ISBN	0	1	2	4	6	8
IKU 7.35	Jumlah Publikasi hasil PkM mahasiswa dengan luaran hak cipta dan desain produk industri	0	0	0	2	4	5

5.4 Roadmap LPPM 2026-2030



Gambar 5.1 Roadmap LPPM 2026-2030

5.4.1 Roadmap Penelitian

Roadmap penelitian LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 disusun untuk menjadi arah pengembangan penelitian dosen secara bertahap, terukur, dan berkelanjutan.

Pada tahun 2026, fokus utama diarahkan pada penguatan dasar riset melalui peningkatan budaya penelitian dosen, penyusunan roadmap penelitian program studi, dan peningkatan jumlah penelitian internal universitas.

Tahun 2027 difokuskan pada pengembangan riset terapan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan dunia industri, termasuk peningkatan partisipasi dosen dalam hibah penelitian eksternal.

Tahun 2028 diarahkan pada penguatan inovasi dan kolaborasi penelitian baik antar program studi maupun dengan mitra eksternal untuk menghasilkan penelitian yang memiliki nilai tambah dan dampak lebih luas.

Tahun 2029 menjadi tahap hilirisasi penelitian dengan mendorong implementasi hasil penelitian dalam bentuk produk inovasi, teknologi tepat guna, model pemberdayaan masyarakat, dan peningkatan HKI.

Tabel 5.4 Roadmap Penelitian

Tahun	Fokus Pengembangan	Program Prioritas	Target Capaian
2026	Penguatan Dasar Riset	Digitalisasi pendidikan, UMKM, manajemen bisnis, sistem informasi	Peningkatan penelitian internal dan publikasi nasional

Tahun	Fokus Pengembangan	Program Prioritas	Target Capaian
2027	Pengembangan Riset Terapan	Transformasi digital, kewirausahaan, akuntansi digital, literasi keuangan	Proposal hibah eksternal, publikasi SINTA, HKI awal
2028	Penguatan Inovasi dan Kolaborasi	Smart business, teknologi informasi, ekonomi kreatif, pengembangan masyarakat	HKI, publikasi internasional, penelitian kolaboratif
2029	Hilirisasi Penelitian	Produk inovasi, model pemberdayaan masyarakat, teknologi tepat guna	Produk inovasi, implementasi hasil penelitian di masyarakat
2030	Riset Unggulan dan Daya Saing Global	Sustainable development, digital ecosystem, innovation management	Publikasi internasional bereputasi, hilirisasi, kerja sama internasional

5.4.2 Roadmap Pengabdian kepada Masyarakat

Roadmap pengabdian kepada masyarakat disusun sebagai arah pengembangan program PKM yang berfokus pada pemberdayaan masyarakat secara bertahap dan berkelanjutan.

Pada tahun 2026, fokus utama adalah penguatan program pengabdian kepada masyarakat melalui edukasi, pelatihan dasar UMKM, dan peningkatan literasi digital masyarakat.

Tahun 2027 diarahkan pada pengembangan kemitraan masyarakat melalui pembentukan desa binaan, penguatan kelompok UMKM, serta peningkatan kapasitas administrasi dan kewirausahaan masyarakat.

Tahun 2028 merupakan tahap implementasi pengabdian berbasis hasil penelitian dosen sehingga kegiatan PKM tidak hanya bersifat sosial, tetapi juga berbasis solusi ilmiah dan inovatif.

Tahun 2029 difokuskan pada pemberdayaan dan kemandirian masyarakat melalui penguatan ekonomi masyarakat, digitalisasi usaha, pemasaran digital, dan peningkatan daya saing UMKM.

Pada tahun 2030, program PKM diarahkan menjadi program unggulan yang berkelanjutan melalui kolaborasi dengan pemerintah daerah, dunia industri, dan masyarakat secara luas sehingga mampu memberikan dampak sosial dan ekonomi yang lebih besar.

Tabel 5.5 Roadmap PkM

Tahun	Fokus Pengembangan	Program Prioritas	Target Capaian
2026	Penguatan Program PKM	Edukasi masyarakat, pelatihan dasar UMKM, literasi digital	Peningkatan partisipasi dosen dalam PKM
2027	Pengembangan Kemitraan Masyarakat	Desa binaan, pelatihan kewirausahaan, pelatihan administrasi usaha	Terbentuknya kelompok masyarakat binaan
2028	PKM Berbasis Hasil Penelitian	Implementasi hasil riset, pelatihan teknologi tepat guna	Peningkatan dampak program PKM
2029	Pemberdayaan dan Kemandirian Masyarakat	Penguatan UMKM, digital marketing, manajemen usaha	Peningkatan kemandirian ekonomi masyarakat
2030	PKM Berkelanjutan dan Kolaboratif	Kolaborasi pemerintah dan industri, pengembangan komunitas berkelanjutan	Model PKM unggulan dan berkelanjutan

BAB VI

PENUTUP

Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 telah disusun sebagai pedoman dan arah kebijakan dalam pelaksanaan kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, publikasi ilmiah, inovasi, dan pengembangan kerja sama institusi selama periode lima tahun ke depan.

Renstra LPPM ini merupakan turunan dan bagian integral dari Renstra Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 yang disusun untuk mendukung pencapaian visi universitas dalam menghadapi tantangan global, perkembangan teknologi digital, transformasi pendidikan tinggi, serta kebutuhan masyarakat yang terus berkembang. Oleh karena itu, LPPM memiliki peran strategis sebagai penggerak budaya akademik berbasis riset, inovasi, dan pengabdian yang memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat, dunia usaha, dunia industri, dan pemerintah.

Sebagai institusi pendidikan tinggi yang memiliki 3 fakultas dan 14 program studi, Universitas Buddhi Dharma memerlukan sistem penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terarah, terukur, dan berkelanjutan. Dalam hal ini, LPPM menjadi pusat koordinasi dan pengembangan kegiatan penelitian serta pengabdian kepada masyarakat yang mampu mendorong peningkatan kualitas tridharma perguruan tinggi secara menyeluruh.

Renstra LPPM Tahun 2026–2030 diarahkan untuk:

1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dosen yang berorientasi pada pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan kebutuhan masyarakat.
2. Meningkatkan kualitas publikasi ilmiah nasional maupun internasional sebagai bentuk kontribusi akademik Universitas Buddhi Dharma.
3. Mengembangkan inovasi, hilirisasi hasil penelitian, serta perlindungan Hak Kekayaan Intelektual (HKI).
4. Mengembangkan program pengabdian kepada masyarakat yang berbasis hasil penelitian dan kebutuhan masyarakat.
5. Memperkuat jejaring kerja sama dengan pemerintah, dunia usaha, dunia industri, lembaga pendidikan, dan masyarakat.
6. Meningkatkan tata kelola LPPM yang profesional, transparan, akuntabel, dan berbasis digital.

Keberhasilan pelaksanaan Renstra LPPM sangat ditentukan oleh sinergi dan komitmen seluruh sivitas akademika Universitas Buddhi Dharma, baik pimpinan universitas, fakultas, program studi, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, maupun mitra kerja sama eksternal.

Adapun faktor utama keberhasilan implementasi Renstra LPPM meliputi:

1. Komitmen dan konsistensi seluruh unit kerja dalam mendukung pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara berkelanjutan.
2. Terciptanya budaya akademik yang kondusif, inovatif, kolaboratif, dan berbasis riset di lingkungan Universitas Buddhi Dharma.

3. Peningkatan kapasitas dosen dan peneliti dalam menghasilkan penelitian yang berkualitas dan memiliki dampak nyata bagi masyarakat.
4. Optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi dan digitalisasi layanan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Kedisiplinan dalam pelaksanaan program kerja, monitoring, evaluasi, serta pencapaian indikator kinerja yang telah ditetapkan.

Dalam implementasinya, Renstra LPPM akan dilakukan monitoring dan evaluasi secara berkala untuk memastikan seluruh program berjalan efektif, efisien, dan sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Evaluasi tahunan akan menjadi dasar dalam melakukan penyempurnaan program dan penyesuaian kebijakan terhadap dinamika lingkungan strategis, perkembangan regulasi pendidikan tinggi, perkembangan teknologi, serta kebutuhan masyarakat.

Apabila terjadi perubahan kebijakan nasional, perkembangan global, maupun perubahan lingkungan strategis yang signifikan, maka Renstra LPPM Universitas Buddhi Dharma Tahun 2026–2030 dapat dilakukan peninjauan dan penyempurnaan kembali sesuai kebutuhan institusi tanpa mengurangi arah dan tujuan utama pengembangan universitas.

Dengan tersusunnya Renstra LPPM ini, diharapkan LPPM Universitas Buddhi Dharma mampu menjadi lembaga yang unggul, adaptif, inovatif, dan berdaya saing dalam menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas, bermanfaat, serta memberikan kontribusi nyata bagi pembangunan bangsa dan kesejahteraan masyarakat dengan tetap menjunjung

tinggi nilai-nilai Pancasila dan nilai-nilai Buddhis yang menjadi landasan Universitas Buddhi Dharma untuk meraih "*The Best University for Best Future*".