



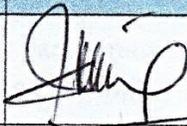
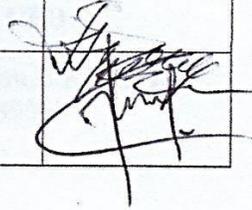
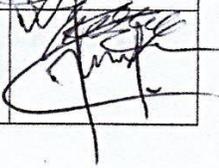
# **RENCANA STRATEGI PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**

---

**LEMBAGA PENELITIAN PUBLIKASI DAN PENGABDIAN KEPADAMASYARAKAT  
(LP3kM) UBD  
JI. IMAM BONJOL, No.41 TANGERANG**

## UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA

	Jl. Imam Bonjol No. 41 Karawaci Ilir Tangerang – Banten Telp. 021-5517853	Kode : LP3kM-003
	<b>RENCARA STRATEGI                  PENELITIAN DAN                  PENGABDIAN KEPADA                  MASYARAKAT</b>	Tanggal : 13-09-2020
		Revisi : 27-12-2021

Kegiatan	Penanggung Jawab		Tanggal	Tanda Tangan
	Nama	Pejabat		
Perumus	Sabam Simbolon, S.E., M.M.	Ketua LP3kM		
Pemeriksa	Etty Herijawati, S.E., M.M.	Sekretaris LP3kM		
Penetapan	Dr. Suryadi Winata, C.P.A. (Aust.)	Rektor		
Pengendalian	Yo Ceng Giap, M.Kom.	Ketua LPM		

**RENCANA STRATEGI  
PENELITIAN & PENGABDIAN MASYARAKAT  
TAHUN 2020-2025  
(REVISI)**



**LEMBAGA PENELITIAN, PUBLIKASI, DAN  
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA  
TANGERANG  
JUNI  
2020**

**RENCANA STRATEGI**  
**PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT**  
**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA TANGERANG**

**TIM PENYUSUN :**

Pelindung : Dr.Sofian Sugioko, M.M., C.P.M.A.

Ketua : Sabam Simbolon, S.E., M.M.

Anggota: : 1. Dr. Suryadi Winata, S.E., M.M., M.Si., Ak., C.P,A

2. Dr. Limajatini, S.E., M.M., B.K.P.

3. Sutrisna, S.E., S.H., M.M., M.Kn.

4. Pieter T Resi, S.E., M.B.A.

5. Irpan Ali Rahman, S.Pd., M.Hum

Editor : 1. Tjong Se Fung, S.E., M.M.

2. Hot Saut Manurung, S.Pd., M.Hum,.

3. Peryo Suliantino, S.Kom

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN**  
**RENCANA STRATEGIS**  
**PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**  
**UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA TANGERANG**  
**TAHUN 2020-2025**

Diajukan untuk mendapatkan persetujuan dan pengesahan dari  
Rektor Universitas Buddhi Dharma

**Rektor,**  
**Dr. Sofian Sugioko, M.M., C.P.M.A**

Disetujui dan disahkan dalam Rapat Senat  
Universitas Buddhi Dharma  
pada tanggal 01 Juli 2020

**Ketua Senat,**  
  
**Dr. Suryadi Winata, M.Si., Ak.**

## **SAMBUTAN REKTOR**

Buku Rencana Strategi Penelitian Universitas Buddhi Dharma 2020-2025 ini adalah dokumen resmi Universitas yang dijadikan acuan penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi untuk mendukung Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang berkualitas hingga tahun 2025. Dokumen ini bermakna sebagai perwujudan keinginan dan amanah bersama Sivitas Akademika Universitas Buddhi Dharma untuk dilaksanakan secara nyata melalui evaluasi berkala dan berkelanjutan guna menjamin mutu penelitian untuk meraih visi sebagai universitas yang inovatif, dan kreatif .

Dengan senang hati saya menyambut baik terbitnya Buku Rencana Strategis Penelitian 2020-2025 ini dan semoga lebih meningkatkan akselerasi capaian arah dan visi Lembaga Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3kM) Universitas Buddhi Dharma, sehingga mendukung capaian visi universitas, khususnya dalam bidang riset. Saya sangat menghargai upaya Ketua LP3kM beserta seluruh jajaran staf dan tenaga ahlinya yang telah berhasil membuat dokumen ini.

Tangerang, Juni 2020

**Rektor,**

**Dr. Sofian Sugioko, M.M., C.P.M.A**

## KATA PENGANTAR

Salah satu tugas Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Buddhi Dharma Tangerang adalah mengelola kegiatan penelitian yang dilakukan para dosen-dosen di lingkungan Universitas Buddhi Dharma Tangerang. Penelitian yang dimaksud meliputi penelitian yang dilakukan dengan dana dari hibah pemerintah, penelitian dengan dana kerjasama/mitra, dana dari Universitas Buddhi Dharma (internal) dan dana penelitian dana oleh peneliti itu sendiri (mandiri).. Pengelolaan kegiatan penelitian perlu dilakukan secara profesional agar penelitian dapat berkembang baik dan memberi manfaat yang optimal terhadap kegiatan pendidikan dan pengabdian kepada masyarakat. Salah satu sarana yang diperlukan dalam pengelolaan kegiatan penelitian adalah buku Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.

Buku Renstra ini dibutuhkan oleh berbagai pihak yang terkait dengan kegiatan penelitian, yaitu peneliti, pembimbing, penilai atau reviewer, dan lembaga penyandang dana di Universitas Buddhi Dharma. Proses penyusunan Buku Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat ini memerlukan pengkajian secara intensif dan mendalam serta waktu yang cukup oleh sebuah Tim Penyusun yang dikoordinir oleh Kepala LP3kM Universitas Buddhi Dharma, dan dibantu oleh Wakil Rektor Bidang Akademik, Bidang Keuangan, dan Bidang kemahasiswaan, serta para Kepala Lembaga Penjaminan Mutu dan Kerjasama. Kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang memberikan bantuan sehingga buku Rencana Strategis ini bisa diterbitkan.

Buku Renstra ini diterbitkan untuk dapat dipakai oleh para dosen dalam melaksanakan tugas Tri Dharma Perguruan Tinggi, khususnya Penelitian. Diharapkan dengan diterbitkan buku ini dapat dipakai sebagai pedoman bagi para dosen dalam membuat usulan Penelitian, melaksanakan Penelitian, dan menyusun laporan Penelitian sehingga dapat lebih terarah dan seragam.

Semoga Buku Renstra Penelitian dan Pengabdian ini bermanfaat sesuai dengan apa yang diharapkan.

Kepala LP3kM



LEMBAGA PENELITIAN,  
PUBLIKASI DAN  
PENGABDIAN MASYARAKAT

**Sabam Simbolon, S.E., M.M**

NIDN : 04070259001

## DAFTAR ISI

Tim Penyusun	i
Lembar Pengesahan	ii
Surat Keputusan Rektor	iii
Kata Sambutan Rektor	iv
Kata Sambutan Ketua LP3kM	v
Daftar Isi	vi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1. Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian	1
2. Maksud dan Tujuan	2
3. Dasar Hukum	3
4. Skim Penelitian dan Pengabdian	4
5. Arah Pengembangan UBD	6
6. Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	8
<b>BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN RENSTRA UBD</b>	<b>11</b>
1 Latar Belakang	11
2. Landasan Pengembangan Penelitain	12
3. Tujuan Pengembangan	13
2. Landasan Pengembangan LP3kM	13
3. Analisa Kondisi	17
<b>BAB III GARIS-GARIS BESAR RENSTRA UBD</b>	<b>35</b>
1. Sasaran dan Tujuan Renstra UBD	35
2. Peta Strategi Pengembangan LP3kM	35
3. Formulasi Strategi Pengembangan Penelitian	36
4. Formulasi Strategi Pengembangan Pengabdian Masyarakat	45
<b>BAB IV SASARAN PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA</b>	<b>58</b>
1. Peningkatan Kegiatan Penelitian	58
2. Orientasi Penelitian dan Pengabdian	59
3. Riset Unggulan	59

4. Program dan Indikator	59
<b>BAB V PELAKSANAAN RSP UBD</b>	<b>63</b>
1. Manajemen Keuangan dan Rencana Pendanaan	63
2. Penjaminan Mutu	63
<b>BAB VI PENUTUP</b>	<b>70</b>

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Rencana Strategis Penelitian (RSP) Universitas Buddhi Dharma**

Lembaga Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3kM) Universitas Buddhi Dharma dibentuk berdasarkan Keputusan Rektor nomor 002A/SK/UBD/XII/2015 tanggal, 1 Desember 2015. Universitas Buddhi Dharma sebagai Perguruan Swasta yang berdiri tahun 2014 sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Riset Nomor 604/E/O/2014, mempunyai tugas untuk menjalankan Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian kepada Masyarakat. Untuk itu dibentuk satu unit kerja yang akan menjalani dua dari Tri Dharma tersebut yang disebut kemudian Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3kM). Tugas utama LP3kM adalah mengembangkan kegiatan penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat serta mengarahkan hasil produk penelitian dan pengabdian yang kreatif dan inovatif serta dapat dimanfaatkan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

LP3kM Universitas Buddhi Dharma akan menjadi sarana setiap dosen dan peneliti dalam menumbuh-kembangkan budaya penelitian dan mendorong pendayagunaan hasilnya, guna mendukung misi pendidikan tinggi dan pembangunan nasional secara berkelanjutan. Selain itu juga menjadi tempat pengamalan ilmu pengetahuan dan teknologi berdasarkan kebutuhan masyarakat luas melalui metode ilmiah. Kegiatan penelitian dan pengabdian di Universitas Buddhi Dharma diklasifikasikan ke dalam tiga program, yaitu : a). Program Pembinaan, b). Program Penelitian Mandiri dan c). Program Penelitian yang terkait dengan Kebijakan Publik dengan uraian sebagai berikut :

- a. Program pembinaan diarahkan untuk menghasilkan penelitian dan, publikasi baik tingkat nasional maupun internasional, bahan atau materi pendidikan dan bimbingan untuk program S1/S2, dan peningkatan budaya meneliti dan mengabdikan kepada masyarakat secara produktif. Program ini mencakup Penelitian dan Inovasi yang didanai internal maupun eksternal seperti Ditlitabmas Ditjen Dikti atau dengan penyandang dana lainnya..

- b. Program Penelitian Mandiri lebih diarahkan untuk menciptakan inovasi dan kreatif dengan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Program ini digolongkan antara lain program hibah kompetisi pengabdian masyarakat sebagai implementasi dari hasil yang sejalan dengan kebutuhan nasional sebagai implementasi hasil- hasil penelitian dan penerapan ilmu pengetahuan itu sendiri.
- c. Program Penelitian yang terkait dengan kebijakan publik diarahkan untuk membantu pemerintah dan utamanya pemerintah daerah yang berkaitan dengan Otonomi Daerah, juga sebagai dasar pengambilan kebijakan oleh Swasta dari dalam dan luar negeri. Program ini antara lain penelitian dan Inovasi yang dibiayai Pemerintah Daerah baik tingkat satu atau tingkat dua, dan perusahaan swasta dalam dan luar negeri.

Dalam melaksanakan kegiatan penelitian LP3kM bekerja sama dengan berbagai instansi internal maupun eksternal. Secara internal LP3kM Universitas Buddhi Dharma membangun jaringan penelitian dengan Fakultas, dan Pusat Kajian di Lingkungan Universitas Buddhi Dharma. Secara eksternal LP3kM Universitas Buddhi Dharma bekerja sama dengan Pemerintah yang meliputi Ditlitabmas Ditjen Dikti Kementerian Riset dan Teknologi, dan Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI), Pemprov maupun Pemko/Pemkab di Provinsi Banten dan Kota Tangerang, kementerian/departemen, dan dengan pihak swasta baik dalam maupun luar negeri.

## **1.2 Maksud dan Tujuan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

Kebijakan Universitas Buddhi Dharma dalam pengelolaan penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Universitas Buddhi Dharma Tangerang dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat) yang berlaku dalam jangka waktu 5 (lima) tahunan. Hal ini mengacu pada kebijakan Dirjen Ristek Dikti di Kemendikbud Ristek Dikti. Renstra Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat mengintegrasikan segenap potensi sumber daya untuk dapat mengarahkan perencanaan penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat selama lima tahun secara berkesinambungan. Renstra Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Buddhi Dharma Tangerang merupakan dokumen formal kegiatan penelitian jangka

menengah yang berisikan beberapa hal seperti visi, misi, strategi pencapaian, fokus unggulan dan tema penelitian termasuk di dalamnya topik – topik riset yang menjadi acuan oleh peneliti dalam melakukan penelitiannya. Renstra ini berisi pedoman dan arah kebijakan LP3kM Universitas Buddhi Dharma Tangerang dalam pengelolaan penelitian yang mengacu kepada Buku Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) 2017-2045 dimana terdapat 10 (sepuluh) bidang penelitian prioritas untuk dilaksanakan yaitu:

1. Pangan–Pertanian,
2. Energi Baru dan Terbarukan,
3. Kesehatan–Obat,
4. Transportasi,
5. Teknologi Informasi dan Komunikasi,
6. Pertahanan dan Keamanan,
7. Material Maju,
8. Kemaritiman,
9. Kebencanaan, dan
10. Sosial Humaniora, Seni Budaya, Pendidikan.

### **1.3. Dasar Hukum**

Dasar hukum Lembaga Penelitian Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Buddhi Dharma adalah :

- a. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
- b. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157)
- c. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 04 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16,

- Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
- e. Peraturan Presiden Nomor 47 tahun 2009 tentang Pembentukan dan Organisasi Kementerian Negara;
  - f. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
  - g. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496);
  - h. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
  - i. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
  - j. Regulasi Penelitian, Publikasi Ilmiah dan Pengabdian Masyarakat para Perguruan Tinggi Keagamaan Islam, Direktorat Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam Direktorat Jendral Islam, Kementrian Agama RI, tahun 2018.
  - k. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 4744 tentang Petunjuk Teknis Program Bantuan Penelitian, Publikasi Ilmiah, dan Pengabdian kepada Masyarakat (Litapdimas) Tahun Anggaran 2022.
  - l. Surat keputusan Rektor nomor 002A/SK/UBD/XII/2015 tanggal,1 Desember 2015 tentang Pembentukan LP3kM UBD
  - m. Permendikbud No. 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi

#### **1.4. Skim Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

Sesuai dengan Pedoman Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII tahun 2020 oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat, Deputi Bidang Penguatan Riset dan Pengembangan, Kementerian Riset dan Teknologi / Badan Riset dan Inovasi Nasional program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diklassifikasikan dalam beberapa kategori. Penelitian dibagi dalam 3 kategori yaitu Penelitian Kompetitif Nasional, Penelitian Desentralisasi, dan Penelitian Penugasan. Program Pengabdian kepada Masyarakat juga dibagi dalam 3 kategori yaitu ; Kategori Kompetitif Nasional, Kategori Desentralisasi, dan Kategori Penugasan.

Kategori Penelitian adalah sebagai berikut :

#### A. Kategori Penelitian Kompetitif Nasional

1. Skema Penelitian Dasar (PD)
2. Skema Penelitian Terapan (PT)
3. Skema Penelitian Pengembangan (PP)
4. Skema Penelitian Dosen Pemula (PDP)
5. Skema Penelitian Kerjasama Antar Perguruan Tinggi (PKPT)
6. Skema Penelitian Pascasarjana (PPS)

#### B. Kategori Penelitian Desentralisasi

1. Skema Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)
2. Skema Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)
3. Skema Penelitian Pengembangan Unggulan Perguruan Tinggi (PPUPT)

#### C. Kategori Penelitian Penugasan

1. Skema Konsorsium Riset Unggulan Perguruan Tinggi (KRU-PT)
2. Skema Kajian Kebijakan Strategis (KKS)
3. Skema World Class Research (WCR)
4. Skema Riset Kemitraan (RK).

Kategori Pengabdian kepada masyarakat adalah sebagai berikut :

#### A. Kategori Kompetitif Nasional

1. Program Kemitraan Masyarakat (PKM)
2. Program Kemitraan Masyarakat Stimulus (PKMS)
3. Program Kuliah Kerja Nyata Pembelajaran dan Pemberdayaan Masyarakat (KKN-PPM)
4. Program Pengembangan Kewirausahaan (PPK)
5. Program Pengembangan Produk Unggulan Daerah (PPPUD)
6. Program Pengembangan Usaha Produk Intelektual Kampus (PPUPIK)
7. Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM)
8. Program Kemitraan Wilayah (PKW)

## B. Kategori Desentralisasi

Program Pemberdayaan Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi (PPMUPT).

## C. Kategori Penugasan

Program Penerapan Ipteks kepada Masyarakat (PPIM)

### **1.5 Arah Pengembangan Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian Universitas Buddhi Dharma**

Sesuai dengan Rencana Induk Pengembangan Penelitian Publikasi dan Pengabdian kepada masyarakat Universitas Buddhi Dharma tahun 2020- 2025 ,adalah sebagai berikut:

- a. Penelitian diarahkan dan dikembangkan untuk penguatan penelitian dasar, dan terapan dan riset pengembangan unggulan.
- b. Pengembangan penelitian diarahkan untuk penguatan penguasaan ilmu pengetahuan bisnis, teknik, dan sosial humaniora.
- c. Pengembangan penelitian, baik mandiri maupun institusional diarahkan untuk menciptakan unggulan yang menjadi ciri khas Universitas Buddhi Dharma yang tercermin dalam *roadmap* penelitian untuk memenuhi kebutuhan nasional dan internasional.

Dalam rangka mencapai *academic milestones* yang telah ditentukan maka kegiatan penelitian dan inovasi didasarkan pada pengembangan budaya ilmiah di lingkungan Universitas Buddhi Dharma yang berbasis pada bisnis, tehnik,dan sosial humaniora. Dalam Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Buddhi Dharma tidak diuraikan secara jelas tema penelitian dan pengabdian kepada masyarakat unggulan universitas. Walaupun demikian Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3kM) Universitas Buddhi Dharma berusaha menterjemahkan dalam bentuk program penelitian dan pengabdian dalam selama jangka waktu 2020-2025.

Penyusunan RIP penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat ini juga bertujuan untuk mengembangkan adanya budaya ilmiah dengan penelitian yang berorientasi pada pencapaian produk unggulan, sehingga membawa manfaat nyata, baik untuk kepentingan lembaga maupun masyarakat dengan keluaran berupa teknologi, produk maupun market yang berlandaskan pada hasil riset (pengabdian kepada masyarakat).

Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat juga diarahkan pada model kerjasama baik secara lokal, nasional dan internasional dengan dana sendiri maupun dana bantuan lain. Kerjasama

penelitian dan pengabdian didasarkan pada prinsip mutualisme untuk menghasilkan produk unggulan dan nasionalisasi bidang penelitian yang dapat diimplementasikan dalam program pengabdian kepada masyarakat dalam rangka mencapai *academic milestones*.

### **Arah Penelitian**

Kegiatan penelitian oleh sivitas akademika Universitas Buddhi Dharma Tangerang harus diarahkan pada penelitian dasar, penelitian terapan dan penelitian Unggulan. Penelitian dasar dilakukan untuk memperoleh “model ilmiah” yang dapat dikembangkan menjadi landasan bagi penelitian terapan. Penelitian dasar merupakan penelitian yang berorientasi mendasar, yaitu “penelitian untuk ilmu”. Penelitian dasar berorientasi pada penjelasan atauantisipasi suatu fenomena, dengan hasil akhir suatu model atau postulat baru atas suatu fenomena. Oleh karena itu, keberhasilan penelitian dasar tidak diukur berdasarkan wujud produk pada waktu singkat, tetapi diukur berdasarkan “model ilmiah” atau “teori baru” yang diformulasikan.

Penelitian terapan adalah penelitian yang bertujuan untuk memberikan solusi atas permasalahan tertentu dalam tataran praktis. Penelitian terapan tidak berfokus pada pengembangan sebuah ide, teori, atau gagasan, tetapi lebih berfokus kepada penerapan penelitian tersebut dalam kehidupan sehari-hari. Penelitian terapan berorientasi pada manfaat atau dampak penelitian yang dapat dirasakan secara langsung dalam jangka pendek.

Penelitian Unggulan adalah merupakan penelitian yang menjadi penghubung atau pemutus kesenjangan antara penelitian dasar dan penelitian terapan. Penelitian ini juga sering diartikan sebagai proses atau langkah dalam mengembangkan suatu produk baru atau menyempurnakan produk yang sudah ada dan dibuat.

Penelitian Unggulan merupakan suatu usaha dalam menemukan dan mengembangkan hingga menguji kebenaran suatu pengetahuan dengan menggunakan metode ilmiah. Selain itu, penelitian juga menjadi sebuah cara dalam pengamatan atau inkuiri yang bertujuan untuk menemukan jawaban permasalahan untuk proses penemuan, baik *discovery* maupun *invention*.

### **Fokus Penelitian**

Kegiatan penelitian Universitas Buddhi Dharma Tangerang harus difokuskan pada dua bidang ilmu yang menjadi kajian utama pada berbagai jenjang (strata) program studi yang ada di Universitas Buddhi Dharma Tangerang, yaitu Rumpun Ilmu Sains Teknologi, Rumpun Ilmu Ekososhum. Adapun

rincian dari masing-masing rumpun ilmu tersebut tersebar dalam 3 (tiga) fakultas seperti berikut ini  
Fakultas Sains dan Teknologi :

- Teknik Informatika
- Manajemen Informatika
- Teknik Perangkat Lunak
- Multimedia
- Fisika
- Teknik Industri
- Teknik Elektro
- Sistem Informasi

Fakultas Bisnis

- Manajemen
- Akuntansi
- Administrasi Niaga

Fakultas Sosial Humaniora

- Sastra Inggris
- Bahasa Inggris
- Ilmu Komunikasi.

### **1.6 Peta Jalan (*roadmap*) Penelitian Universitas Buddhi Dharma**

*Roadmap* penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UBD dimaksudkan adalah untuk mendorong dan memotivasi para tenaga penelitian untuk melakukan penelitian publikasi dan pengabdian kepada masyarakat yang memiliki nilai keunggulan sebagai dasar dan pengembangan payung riset, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat (*grand research, publication, servicing the community*) prospektif dari masing-masing rumpun ilmu dan Program Studi yang dimiliki di UBD dalam mengembangkan serta mengantisipasi kebutuhan pemangku kepentingan (*stakeholders*). Hasilnya yang diharapkan UBD dapat mengelola dan mengembangkan mengelola kegiatan tersebut secara mandiri. Sehingga pada tahun 2025 program penelitian unggulan Universitas Buddhi Dharma dapat tercipta dan tumbuhnya para ilmuwan yang siap berkreasi dan berinovasi dalam rangka

menghasilkan produk Ipteks maupun jasa pendidikan dan non kependidikan berbasis kepakaran.

*Roadmap* penelitian Universitas Buddhi Dharma Tangerang didasarkan pada rumpun ilmu sesuai dengan program studi pada setiap Fakultas di lingkungan Universitas Buddhi Dharma yaitu : 1. Rumpun Ilmu Sains-Tehnologi, 2. Rumpun Ilmu Ekonomi, Sosial, Sastra, Sosial dan Humaniora. Pengelompokan penelitian ke dalam ilmu-ilmu serumpun ini dimaksudkan untuk memudahkan membuat suatu kebijakan dan prioritas penelitian yang dapat didukung secara multidisiplin.

**Rumpun Ilmu Sains-Tehnologi.**Rumpun ilmu ini merupakan gabungan dari berbagai ilmu teknik komputer, informatika, teknik perangkat lunak, industri, dan teknik elektro. Penelitian dan pengabdian dalam kelompok ini difokuskan dan diarahkan untuk pengembangan teknologi informasi yang terkait dengan perubahan iklim, pelestarian lingkungan dan ketersediaan pangan.

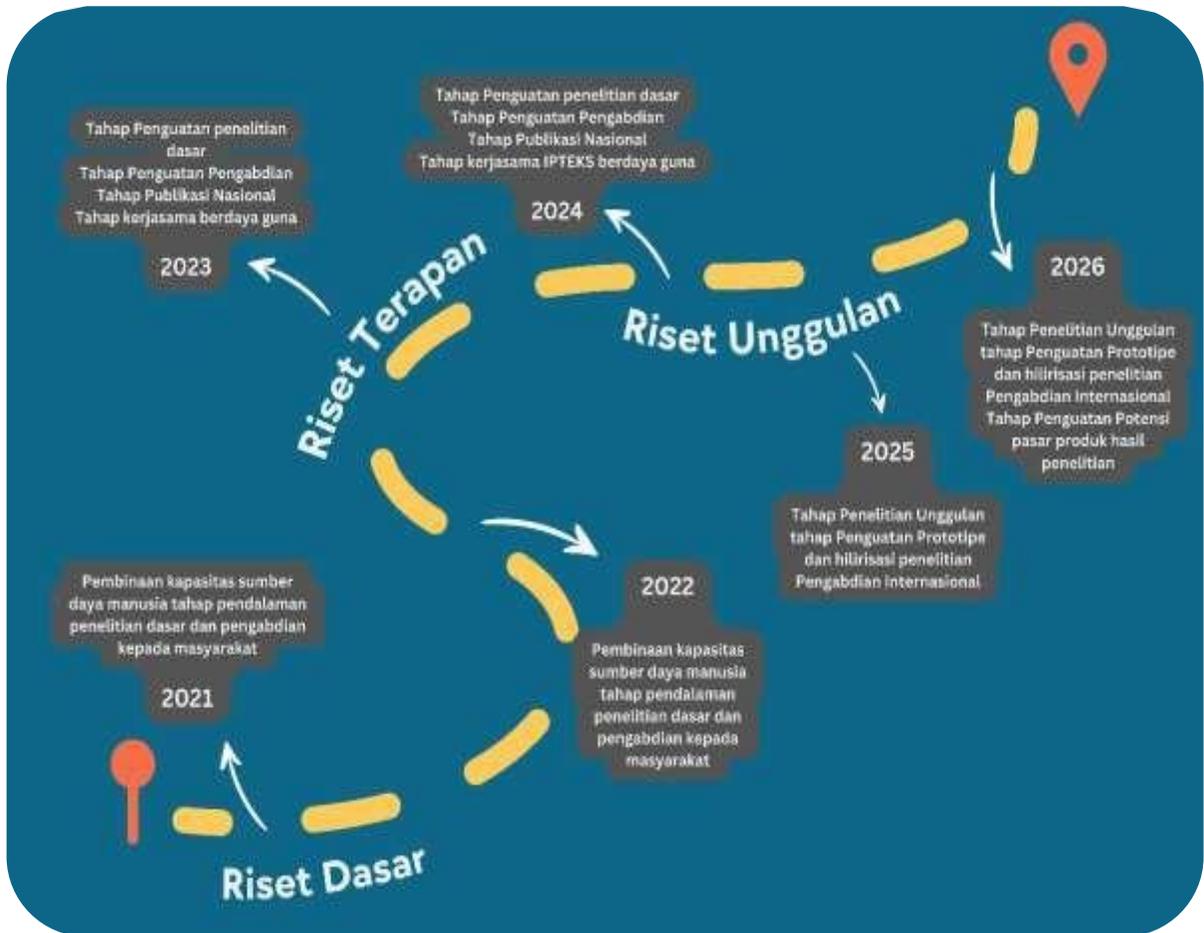
**Rumpun Ilmu Ekososhum.** Kelompok rumpun ilmu merupakan gabungan dari berbagai disiplin ilmu, antara lain ilmu ekonomi dan bisnis, sosial politik, sosial dan humaniora. Penelitian–penelitian rumpun ini diarahkan untuk menangani masalah–masalah kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan, penguatan jiwa nasionalisme dan tatanan berkehidupan bersama, penguatan kelembagaan formal dan informal dalam implementasi kebijakan otonomi daerah, peningkatan efektivitas penanganan bencana alam, dan peran seni sastra dalam mendukung industri kreatif.

**Gambar 1 Roadmap LP3kM**



# ROAP MAP PENELITIAN, PUBLIKASI, PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA 2020-2025

Gambar 2 Roadmap untuk tiga fakultas



## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN RSP UBD**

#### **2.1 Latar Belakang Penyusunan Rencana Strategi**

Setiap Perguruan Tinggi di Indonesia diwajibkan menyelenggarakan penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat selain melaksanakan kegiatan pendidikan sesuai dengan yang diamanahkan dalam Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional. Sejalan dengan kewajiban tersebut, menegaskan bahwa penelitian di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat hingga daya saing bangsa. Dalam undang-undang tersebut juga ditegaskan bahwa pengabdian kepada masyarakat merupakan kegiatan sivitas akademika dalam mengamalkan dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Selain undang-undang tersebut di atas dalam Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi telah ditegaskan bahwa perguruan tinggi bertugas menyelenggarakan IPTEK melalui pendidikan dan melaksanakan fungsinya menyiapkan sumber daya manusia untuk penyelenggaraan IPTEK, dan bertanggung jawab meningkatkan kemampuan tridharma perguruan tinggi. Perguruan tinggi juga memiliki peran strategis dalam menguatkan kedudukan IPTEK sebagai modal investasi jangka pendek, jangka menengah, dan jangka panjang pembangunan nasional. Salah satu tujuan Sistem Nasional IPTEK adalah meningkatkan kemandirian dan daya saing bangsa yang bermakna bahwa perguruan tinggi yang didukung oleh lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan tenaga terampil pendidikan tinggi agar dapat memberikan kontribusi dalam penguatan perekonomian dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Perguruan tinggi harus lebih didorong dan difasilitasi untuk dapat menghasilkan lebih banyak lagi invensi dan inovasi yang menghasilkan hilirisasi teknologi tepat guna, menciptakan nilai tambah, serta meningkatkan produksi dan penggunaan komponen dalam negeri untuk mengurangi ketergantungan terhadap produk impor.

Sementara itu, peningkatan daya saing bangsa bermakna bahwa iptek dan pendidikan tinggi dapat memberikan kontribusi dalam penguatan perekonomian yang ditunjukkan oleh keunggulan produk teknologi hasil penelitian bersama dengan industri/perusahaan dan tenaga terampil pendidikan tinggi.

Sedangkan visi yang terdapat pada RIRN tahun 2017-2045 adalah “Indonesia 2045 Berdaya Saing dan Berdaulat Berbasis Riset”.

Visi ini mengandung makna bahwa riset menjadi motor utama untuk menghasilkan invensi dan inovasi yang pada akhirnya berdampak pada peningkatan daya saing bangsa. "Berdaulat berbasis riset" mengandung makna bahwa RIRN menjadi titik awal membentuk Indonesia yang mandiri secara sosial ekonomi melalui penguasaan dan keunggulan kompetitif iptek yang tinggi secara global. Untuk mencapai visi tersebut, misi RIRN tahun 2017-2025 yaitu (1) menciptakan masyarakat Indonesia yang inovatif berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi; dan (2) menciptakan keunggulan kompetitif bangsa secara global berbasis riset.

## **2.2 Landasan Pengembangan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Buddhi Dharma**

### **2.2.1 Visi Universitas Buddhi Dharma**

Universitas Buddhi Dharma (UBD) mempunyai visi untuk menjadi perguruan tinggi Buddhis terkemuka yang mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan humaniora berlandaskan nilai-nilai Buddhisme yang universal untuk mencerdaskan kehidupan bangsa.

### **2.2.2. Misi Universitas Buddhi Dharma**

Universitas Buddhi Dharma (UBD) mempunyai misi :

1. Menyelenggarakan pendidikan akademik dan profesi bagi pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan humaniora, profesionalisme dan karakter peserta didik yang berlandaskan nilai-nilai Buddhisme yang universal.
2. Membangun komunitas Buddhi Dharma yang semakin kuat dalam bingkai keyakinan Buddhis, persaudaraan sejati dan budaya cinta kasih, kasih sayang, simpati dan memiliki keseimbangan batin yang kuat.
3. Ikut berperan aktif dalam membantu mencerdaskan kehidupan bangsa dan negara, serta memajukan kesejahteraan umum melalui penyelenggaraan pendidikan tinggi dengan melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi yang berlandaskan nilai-nilai Buddhisme yang universal untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia Indonesia.

4. Menyelenggarakan penelitian dasar dan aplikatif untuk kemajuan ilmu pengetahuan, teknologi dan humaniora.
5. Menata kelola perguruan tinggi dengan efektif dan efisien dalam suasana akademik yang beretika dan berlandaskan nilai-nilai Buddhisme yang universal.

### **2.3 Tujuan**

Universitas Buddhi Dharma mempunyai tujuan :

1. Menghasilkan lulusan yang mempunyai kompetensi tinggi, profesional, berkarakter baik dan berwawasan nilai-nilai Buddhisme yang universal.
2. Menghasilkan karya ilmiah dan penelitian berbasis Hak Atas Kekayaan Intelektual (HAKI)
3. Melakukan kegiatan pengabdian masyarakat yang bermanfaat.
4. Mengembangkan tata kelola organisasi yang transparan dan akuntabel.
5. Meningkatkan profesionalitas sumber daya manusia

### **2.4 Landasan Pengembangan LP3kM**

#### **2.4.1 Kebijakan Pengembangan Penelitian**

Kebijakan Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Buddhi Dharma dalam pengembangan penelitian yang ada di lingkungannya, diarahkan pada peningkatan kualitas dan kuantitas sesuai dengan kebutuhan regional dan nasional guna meningkatkan daya saing bangsa dalam menghadapi persaingan global.

#### **2.4.2 Visi LP3kM Universitas Buddhi Dharma**

Lembaga Penelitian Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat yang dapat menjadikan Universitas Buddhi Dharma menjadi Universitas ternama di Asia Tenggara.

### **2.4.3 Misi LP3kM Universitas Buddhi Dharma**

Misi LP3kM Universitas Buddhi Dharma adalah :

1. Mengkoordinasikan kegiatan penelitian, publikasi dan pengabdian kepada Masyarakat yang dilakukan oleh civitas akademika UBD.
2. Menyelenggarakan tata kelola bidang penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat yang tangguh dan terpercaya.
3. Melakukan penjaminan mutu dan perlindungan HKI dalam bidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan produk di lingkungan UBD;
4. Mendiseminasikan hasil-hasil penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan pengembangan dalam bentuk publikasi, produk atau program yang bermanfaat bagi kehidupan lokal, nasional, dan internasional.

### **2.4.4 Tujuan LP3kM Universitas Buddhi Dharma**

Tujuan untuk pengembangan penelitian dan inovasi beserta sarana dan prasarananya agar dapat tercapai pengembangan LP3kM sebagai pendukung pembangunan regional maupun nasional. adalah sebagai berikut :

1. Memberikan dasar dan pedoman bagi dosen/peneliti dalam melakukan penelitian yang bermutu, profesional dan menghasilkan publikasi baik tingkat lokal, nasional, maupun internasional di lingkungan LP3kM UBD Tangerang.
2. Mendukung peningkatan kualitas penelitian civitas akademika di lingkungan UBD Tangerang sebagai upaya meningkatkan peringkat dan nama baik universitas menuju Buddhist University.
3. Memberikan panduan praktis dalam perencanaan, pelaksanaan dan pelaporan penelitian pada LP3kM UBD Kota Tangerang.
4. Mengembangkan program-program inovatif dan kreatif sesuai peraturan dan hukum yang berlaku baik di lingkungan Perkumpulan Boen Tek Bio, maupun di Kementerian Keuangan dan Kemristekdikti.
5. Memberikan arah dan target penelitian dan pengabdian, serta pelaporan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
6. Mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan, dan teknologi yang tepat guna serta mengupayakan penggunaannya untuk meningkatkan

kesejahteraan masyarakat.

7. Meningkatkan semangat kerja sama profesionalisme, kapabilitas, akuntabilitas, dalam tata kelola serta kemandirian penyelenggaraan perguruan tinggi.

#### **2.4.5 Sasaran LP3kM UBD**

Sasaran Lembaga Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Buddhi Dharma adalah :

- a. Mewujudkan perencanaan, pelaksanaan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian, penerapan dan pemutakhiran IPTEKS di lingkungan Universitas Buddhi Dharma, baik dalam bentuk penelitian dan pengabdian masyarakat untuk kesejahteraan masyarakat dan meningkatkan daya saing bangsa,
- b. Mengkoordinasikan sumber daya penelitian dan pengabdian, penerapan dan pengembangan IPTEKS dari berbagai Fakultas, Program Studi dan Pusat Kajian di lingkungan Universitas Buddhi Dharma Tangerang dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, sosial, dan budaya.
- c. Mengkoordinasikan kegiatan pengelolaan luaran penelitian, penerapan dan pengembangan IPTEKS dalam bentuk Publikasi, Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual dan penerapan dan pengembangan IPTEKS,
- d. Mengkoordinasikan kegiatan dan melakukan pembinaan pada Pusat-Pusat Kajian di lingkungan Program Studi di Universitas Buddhi Dharma Tangerang
- e. Mengkoordinasikan sumber daya penelitian dan pengabdian masyarakat untuk meningkatkan kemampuan dalam melakukan kegiatan penelitian aplikasi dan pengembangan IPTEKS sehingga memiliki orientasi pada kualitas dan daya inovasi dalam mengantisipasi fenomena global dan kebutuhan ilmu pengetahuan,
- f. Mengkoordinasikan unit-unit pendukung kegiatan penelitian, implementasi, pengembangan IPTEKS dan pengabdian kepada masyarakat, serta pengembangan IPTEKS di lingkungan Universitas Buddhi Dharma.
- g. Memotivasi dan menggairahkan kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan berbagai lembaga pemerintah, perusahaan milik negara, maupun swasta dalam negeri maupun luar negeri.

#### 2.4.6 Capaian –Capaian Rencana yang sudah ada

Perkembangan kegiatan penelitian publikasi dan pengabdian masyarakat di Universitas Buddhi Dharma dalam lima tahun terakhir (2015–2019) sebagian disajikan pada Tabel 2.1, Tabel 2.2, dan Tabel 2.3 terlihat bahwa jumlah penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi Universitas Buddhi Dharma Tangerang masih relatif rendah dan menunjukkan arah adanya peningkatan dari tahun ke tahun.

Tabel 2.1 Jumlah Penelitian tahun 2018-2019

Fakultas	2018	2019
Saintek	30	38
Bisnis	17	20
Soshum	8	19
<b>Jumlah</b>	<b>55</b>	<b>77</b>

Sumber : LP3kM UBD tahun 2018-2019

Tabel 2.2 Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat tahun 2018-2019

Fakultas	2018	2019
Saintek	8	9
Bisnis	1	2
Soshum	-	2
<b>Jumlah</b>	<b>9</b>	<b>13</b>

Sumber : LP3kM UBD tahun 2018-2019

Tabel 2.3 Jumlah Publikasi tahun 2018 -2019

Fakultas	2016	2017	2018	2019	2020
Saintek	27	25	16	24	57
Bisnis	5	18	40	50	25
Soshum	-				
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>43</b>	<b>56</b>	<b>74</b>	<b>82</b>

Sumber : LP3kM UBD dan OJS UBD tahun 2018-2019

#### **2.4.7 Strategi Pengembangan LP3kM Universitas Buddhi Dharma**

Rencana Strategis yang ditetapkan untuk mencapai visi dan melaksanakan misi adalah:

- a. Peningkatan Relevansi melalui pengembangan metodologi penelitian dan inovasi, kemampuan berkomunikasi dan etika penelitian dan inovasi dengan lembaga yang relevan yang bertaraf nasional dan internasional, dan optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi;
- b. Peningkatan Suasana/Atmosfir Akademik, yang ditunjukkan oleh pengembangan aktivitas kelompok penelitian, inovasi dan publikasi hasil kegiatan;
- c. Pengembangan sistem manajemen internal melalui penataan sistem manajemen informasi hasil penelitian dan inovasi;
- d. Peningkatan Efisiensi dan Produktivitas, melalui peningkatan kinerja proses, metode, dan media penelitian dan inovasi;
- e. Mendiseminasikan dan mempromosikan produk penelitian dan inovasi untuk meningkatkan jumlah dan kualitas mitra dan pengguna.

### **2.5 Analisis Kondisi**

#### **2.5.1 Manajemen dan Organisasi Internal LP3kM**

Lembaga Penelitian Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat dipimpin oleh seorang ketua dan sekretaris. Secara fungsional, LP3kM membawahi 3 (tiga) bidang unit, yaitu :

- a. Bidang Penelitian
- b. Bidang Publikasi.
- c. Bidang Pengabdian kepada Masyarakat

Setiap bidang tersebut menetapkan program kerja baik jangka pendek, menengah, maupun jangka panjang, namun implementasi dari program-program tersebut masih belum merata. Keberadaan unit bidang di LP3kM diharapkan mampu mendorong meningkatnya jumlah proposal dengan tema-tema unggulan yang inovatif dan bermanfaat sehingga banyak yang berhasil mendapatkan pendanaan yang cukup besar baik dari sumber dana dari dalam negeri maupun luar negeri.

Pengambilan keputusan selalu ditetapkan berdasarkan rapat-rapat yang secara rutin yang dilaksanakan dengan frekuensi yang bervariasi sesuai dengan kebutuhan. Berbagai jenis rapat yang dilaksanakan adalah rapat staf rutin LP3kM yang dilaksanakan minimal satu kali dalam

satu bulan, rapat koordinasi, dengan berbagai pemangku jabatan, dengan mendokumentasikan notulen rapat yang ada.

Sumber Daya Manusia (SDM) di LP3kM terdiri dari staf Dosen yang duduk di dalam jabatan struktural yakni Ketua dan Sekretaris LP3kM, serta kepala bidang sebanyak 3 (tiga) orang dan staf administrasi 1 orang.

### 2.5.2 Capaian Penelitian, Pengabdian dan Publikasi

Perkembangan kegiatan penelitian publikasi dan pengabdian masyarakat di Universitas Buddhi Dharma dalam lima tahun terakhir (2015–2019) sebagian disajikan pada Tabel 2.1, Tabel 2.2, dan Tabel 2.3 terlihat bahwa jumlah penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi Universitas Buddhi Dharma Tangerang masih relatif rendah dan menunjukkan arah adanya peningkatan dari tahun ke tahun.

Tabel 2.1 Jumlah Penelitian tahun 2018-2019

Fakultas	2018	2019
Saintek	30	38
Bisnis	17	20
Soshum	8	19
<b>Jumlah</b>	<b>55</b>	<b>77</b>

Sumber : LP3kM UBD tahun 2018-2019

Tabel 2.2 Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat tahun 2018-2019

Fakultas	2018	2019
Saintek	8	9
Bisnis	1	2
Soshum	-	2
<b>Jumlah</b>	<b>9</b>	<b>13</b>

Sumber : LP3kM UBD tahun 2018-2019

Tabel 2.3 Jumlah Publikasi tahun 2018-2019

Fakultas	2016	2017	2018	2019	2020
Saintek	27	25	16	24	57
Bisnis	5	18	40	50	25
Soshum	-				
Total	32	43	56	74	82

Sumber : LP3kM UBD dan OJS UBD tahun 2018-2019

#### 2.5.4 Lingkungan Eksternal

Sebagai suatu lembaga penunjang bagi para staf akademik untuk melaksanakan tugas Tri Dharma Perguruan Tinggi yang melekat pada staf akademik tersebut maka eksistensi dan berkembangnya LP3kM sangat bergantung pada kemampuan internal LP3kM dan dukungan lingkungan eksternal yang mutlak sebagai wujud pengakuan dan kebutuhan stake holders terhadap kepakaran dan keahlian dari peneliti Universitas Buddhi Dharma.

LP3kM sangat menyadari bahwa penguatan organisasi internal merupakan suatu yang sangat penting untuk menunjang pengembangan kerjasama dan jejaring dengan berbagai pihak. Dalam melaksanakan kegiatan penelitian, LP3kM bekerjasama dengan instansi vertikal misalnya Ditlitabmas, Ditjen Dikti, Depdiknas, Kementerian Riset dan Teknologi, BPPT, LIPI, Instansi pemerintah lain baik Pemprov, Pemkot/Pemkab, BUMN, dan institusi swasta (Industri, Non Government Organization = NGO/pemerintah dalam dan luar negeri). Kerjasama-kerjasama terkait penelitian dan pengabdian yang terjalin masih relatif rendah baik secara vertikal maupun horizontal. Kerja sama yang dilakukan adalah kerjasama melalui penelitian dosen antara Universitas Buddhi Dharma dengan Universitas Serang Banten. Kerja sama penelitian masih dalam penelitian dosen pemula.

#### 2.5.5 Produk dan Layanan

LP3kM Universitas Buddhi Dharma merupakan sebuah unit pendukung dalam melaksanakan program Tri Dharma Perguruan Tinggi di bidang penelitian. Produk dan layanan yang disediakan oleh LP3kM antara lain: melakukan pendataan dan membuat database penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, menyediakan dan menyebarluaskan informasi penelitian, memfasilitasi dan melaksanakan penelitian. Fungsi fasilitas LP3kM bagi para peneliti Universitas Buddhi Dharma adalah melaksanakan sosialisasi terhadap program-program penelitian, mengumpulkan proposal, mengelola, mengirimkan proposal, memonitoring dan

mengevaluasi kegiatan penelitian serta mempertinggi kualitas dan mutu peneliti.

Dari berbagai proposal yang tersedia untuk pendanaan yang bersifat dana sendiri dan belum ada penelitian yang sumber dananya dari pihak pemerintah misalnya dari DRPM. LP3kM Universitas Buddhi Dharma berusaha secara terus menerus memperbaiki manajemen internal dan organisasi LP3kM, melakukan program sosialisasi dari keseluruhan skim pendanaan penelitian, melaksanakan pendampingan, pelatihan metodologi penelitian dan penyusunan proposal, dan mendorong peningkatan jumlah proposal yang didanai oleh berbagai pihak penyandang dana dengan menekankan padapara peneliti Universitas Buddhi Dharma untuk mengusulkan penelitian berbasis *roadmap* penelitian Universitas Buddhi Dharma, serta membangun jejaring nasional maupun internasional di bidang penelitian.

Pada saat ini LP3kM Universitas Buddhi Dharma sedang mengembangkan sistem informasi dalam pendataan kegiatan-kegiatan penelitian sehingga data base dari kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan oleh LP3kM sudah dapat dibuat. Website LP3kM yang selalu di update sedapat mungkin agar para pengguna dapat mengakses LP3kM tanpa dibatasi oleh ruang dan waktu.

Layanan untuk bidang penelitian yang dilakukan oleh LP3kM Universitas Buddhi Dharma meliputi layanan: penelitian dasar, penelitian terapan, peningkatan kapasitas iptek sistem produksi dan percepatan difusi dan pemanfaatan iptek, penelitian kerjasama untuk kebijakan pemerintah dan swasta (dalam dan luar negeri).

Kita sadari bersama bahwa seringkali bidang-bidang yang ditawarkan oleh pihak penyandang dana eksternal (nasional/internasional) dengan tema-tema yang cukup banyak belum dapat diterima dan dilaksanakan LP3kM oleh karena berbagai faktor.

## **2.5.6 Fasilitas Penunjang**

### **2.5.6.1 Manajemen Prasarana**

Lembaga Penelitian dan Inovasi (LP3kM) Universitas Buddhi Dharma sejak tahun 2015 berada di Lantai 2 Gedung C Universitas Buddhi Dharma. Efisiensi penggunaan fasilitas fisik untuk aktifitas LP3kM masih sangat memadai baik dari ukuran luas maupun kenyamanannya dan semua ruangan sudah dilengkapi dengan AC. Fasilitas yang lain adalah 1 mushola, 1 dapur, dan beberapa toilet. Sebagai lembaga penelitian, LP3kM memiliki sarana dan prasarana penelitian yang sederhana dengan laboratorium fakultas.

#### 2.5.6.2 Manajemen Data dan Informasi

Data-data yang berkaitan dengan Penelitian terdata rapi pada bagian-bagian yang terkait dan Laporan hasil penelitian ataupun kumpulan abstrak dan buku-buku lain yang dimiliki oleh LP3kM menjadi tanggung jawab sekretariat. Buku-buku tersebut dapat dipinjam dan terbuka bagi para pengguna yang membutuhkan. Sistem informasi LP3kM adalah merupakan bagian integral dari sistem informasi Universitas Buddhi Dharma. Saat ini sedang diproses agar setiap stakeholders dapat mengakses secara langsung website LP3kM dan melakukan penelusuran, mengupload, maupun meminta makalah lengkap dari abstrak penelitian dari para staf dosen Universitas Buddhi Dharma.

#### 2.5.7 Peran LP3kM Universitas Buddhi Dharma

Sesuai dengan Tri Dharma Universitas Buddhi Dharma (pendidikan, penelitian, dan pengabdian), peran Lembaga Penelitian Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat LP3kM Universitas Buddhi Dharma secara internal maupun eksternal adalah :

- a. Menjalankan dua dari tri dharma perguruan tinggi tersebut, yaitu melaksanakan penelitian dan kreatif
- b. Merupakan salah satu lembaga di Universitas Buddhi Dharma yang bertugas menumbuhkan-kembangkan budaya penelitian di perguruan tinggi dan mendorong pendayagunaan hasilnya guna mendukung misi pendidikan tinggi dan pembangunan nasional secara berkelanjutan
- c. Mencetak peneliti profesional dari perguruan tinggi yang menjadi asset bangsa berlandaskan pada keilmuan dan kompetensinya sehingga dapat bermanfaat bagi bangsa dan Negara.
- d. Tempat pengamalan IPTEKS berdasarkan kebutuhan masyarakat oleh Universitas Buddhi Dharma, langsung ke masyarakat luas, melembaga, profesional melalui metode ilmiah.

Kegiatan penelitian dan pengabdian di LP3kM Universitas Buddhi Dharma diklasifikasikan ke dalam tiga program, yaitu (1) Program Pembinaan, (2) Program Penelitian Mandiri dan (3) Program Penelitian dan Inovasi yang terkait dengan Kebijakan Publik.

- a. Program pembinaan diarahkan untuk menghasilkan penelitian dan pengabdian, publikasi bertaraf nasional, dan peningkatan budaya meneliti yang produktif. Program ini masih didanai anggaran Universitas Buddhi Dharma, Penelitian Dosen Pemula, Penelitian

Dasar, Penelitian Hibah Bersaing, dan Penelitian Kerjasama antar Perguruan Tinggi.

- b. Program Penelitian diarahkan untuk membantu pemerintah utamanya pemerintah daerah yang berkaitan dengan Otonomi Daerah, juga sebagai dasar pengambilan kebijakan oleh Swasta dari dalam dan luar negeri. Untuk Sumber dananya dapat diperoleh dari Pemerintah Daerah baik tingkat satu atau tingkat dua, dan perusahaan swasta dalam dan luar negeri.

Selanjutnya LP3kM juga bekerjasama dengan instansi vertikal yaitu Ditlitabmas Ditjen Dikti, Depdiknas, Kementerian Riset dan Teknologi, dan Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI). Secara horisontal LP3kM Universitas Buddhi Dharma membangun jaringan penelitian dengan Fakultas, Pusat Kajian di Lingkungan Universitas Buddhi Dharma. Secara eksternal LPI Universitas Buddhi Dharma bekerja sama dengan Pemerintah baik Pemprov maupun Pemkot/Pemkab di Indonesia, dan dengan pihak Swasta baik dalam maupun luar negeri.

#### **2.5.8 Potensi yang dimiliki Universitas Buddhi Dharma**

Potensi di bidang riset, bidang SDM, bidang sarana dan prasana, organisasi manajemen LP3kM Universitas Buddhi Dharma merupakan sebuah lembaga pendukung dalam pelaksanaan program Tri Dharma Perguruan Tinggi di bidang penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Produk dan layanan yang disediakan oleh LP3kM antara lain: melakukan pendataan dan membuat database penelitian dan inovasi, menyediakan dan menyebarluaskan informasi penelitian dan inovasi, memfasilitasi dan melaksanakan penelitian. Fungsi fasilitasi LP3kM bagi para peneliti Universitas Buddhi Dharma adalah melaksanakan sosialisasi terhadap program-program penelitian dan inovasi, mengumpulkan proposal, mengelola, mengirimkan proposal, memonitoring dan mengevaluasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta mempertinggi kualitas dan mutu peneliti.

LP3kM Universitas Buddhi Dharma berusaha secara terus menerus memperbaiki manajemen internal dan organisasi LP3kM, melakukan program sosialisasi dari keseluruhan skim pendanaan penelitian, melaksanakan pendampingan, pelatihan metodologi penelitian dan penyusunan proposal, dan mendorong peningkatan jumlah proposal yang didanai oleh berbagai pihak penyandang dana dengan menekankan pada para peneliti Universitas Buddhi Dharma untuk mengusulkan penelitian dan berbasiskan *road map* penelitian Universitas

Buddhi Dharma dan juga topik penelitian unggulan nasional, serta membangun jejaring nasional maupun internasional di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Jumlah dosen Universitas Buddhi Dharma hingga tahun 2020 sebanyak 186 orang sebanyak Fakultas Sains dan Teknologi sebanyak 75 orang, Fakultas Bisnis sebanyak 87 orang dan Fakultas Sosial Humaniora sebanyak 24 orang. Jumlah dosen menurut jenjang pendidikan Strata 1 sebesar 11,83 %, Strata 2 sebesar 84,94 % dan Strata 3 sebesar 3,23 %.(Tabel 2.4). Dan jumlah dosen menurut jabatan fungsional adalah Asisten Ahli sebanyak 37 orang, lektor sebanyak 31 orang, lektor kepala sebanyak 6 orang, dan Guru Besar sebanyak 1 orang.

Tabel :2.4 Daftar Dosen UBD menurut Jenjang Akademik dan Fakultas tahun 2020

No	FAKULTAS	S1	S2	S3	Jumlah
1	SAINTEK	18	55	2	<b>75</b>
2	BISNIS	-	85	2	<b>87</b>
3	SOSHUM	4	18	2	<b>24</b>
	Jumlah	<b>22</b>	<b>158</b>	<b>6</b>	<b>186</b>
	Persentase (%)	<b>11,83</b>	<b>84,94</b>	<b>3,23</b>	<b>100</b>

Sumber : Simlitabmas,2019 diolah

Pada Tabel 2.5 . dapat dilihat jumlah dosen menurut jabatan fungsional adalah Asisten Ahli sebanyak 37 orang, lektor sebanyak 31 orang, lektor kepala sebanyak 6 orang, dan Guru Besar sebanyak 1 orang.

Tabel 2: 5 Daftar Dosen UBD menurut Jabatan Fungsional dan Fakultas tahun 2020

No	FAKULTAS	AA	L	LK	GB	TP	Jumlah
1	SAINTEK	15	13	1	-	46	<b>75</b>
2	BISNIS	21	15	4	-	47	<b>87</b>
3	SOSHUM	6	3	1	1	13	<b>24</b>
	Jumlah	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>106</b>	<b>186</b>

Sumber : Simlitabmas,2019 diolah

Sumber Daya Manusia (SDM) di LP3kM terdiri dari staf Dosen yang duduk di dalam jabatan struktural yakni Ketua dan Sekretaris LP3kM, serta kepala bidang sebanyak 3 (tiga) orang dan staf administrasi 1 orang. Staf dosen peneliti merupakan tenaga staf akademik tetap di fakultas-fakultas dan bertugas sebagai peneliti di setiap disiplin ilmu ataupun per group ataupun sebagai peneliti secara koordinatif tanpa meninggalkan tugas utamanya di unit masing-

masing. Keterlibatan dosen dalam penelitian yang bersumber dari dana institusional Universitas Buddhi Dharma yang dilaksanakan melalui LP3kM dan atau fakultas dari tahun ke tahun relatif berfluktuasi. Ditinjau dari segi tingkat pendidikan staf pendukung LP3kM masih kurang memadai dan bervariasi, dari tingkat Sekolah Menengah Tingkat Atas (SMU/SMK) hingga perguruan tinggi. Distribusi latar belakang pendidikan staf di LP3kM adalah staf yang berpendidikan kurang dari S2 sebanyak 4 (empat) orang.

Sebagian terbesar staf pendukung berusia 40-60 tahun dan berpendidikan S-2. Dengan demikian staf kependidikan LP3kM memiliki kemampuan yang perlu diperhatikan untuk mengerjakan tugas pokoknya. Dalam rangka meningkatkan kapasitas pengetahuan dan kompetensinya, staf pendukung perlu dilakukan pembinaan dan pelatihan maupun seminar secara regular.

### **2.5.9 Analisis SWOT Penelitian**

Pelaksanaan evaluasi diri dilaksanakan melalui beberapa tahap yakni tahap pengumpulan data yang dilakukan dengan menggali data dari sistem informasi yang sudah dilaksanakan baik di tingkat lembaga maupun di universitas maupun penggalian data dari para stake holders. Selanjutnya data dianalisis kemudian hasil analisis tersebut direview lagi secara bertingkat sehingga dapat diidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman serta kemajuannya berdasarkan analisis SWOT tersebut. Dari hasil analisis dapat diidentifikasi kekuatan, kelemahan dan akar permasalahannya kemudian digunakan sebagai landasan untuk alternative solusi dalam mengatasi kelemahan-kelemahan dan meningkatkan kekuatan dan kinerja lembaga.

Dokumen evaluasi diri Lembaga Publikasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3kM) berisi gambaran saat ini dan capaian kinerja lembaga serta kendala-kendala, permasalahan dan akar permasalahan yang dihadapi dalam pencapaian tujuan dari lembaga dan alternatif solusi yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan. Evaluasi diri dibuat secara sistematis untuk menghimpun dan mengolah data yang sah dengan melibatkan seluruh komponen lembaga (pengelola, dosen peneliti/pengabdian masyarakat, karyawan, mahasiswa dan rekanan-rekanan maupun *stake holders* lainnya) sehingga diharapkan mampu menampilkan kondisi faktual lembaga yang nantinya dapat digunakan sebagai alat kontrol dan

perbaiki kinerja lembaga.

Dari aspek-aspek yang telah dianalisis maka dapat diidentifikasi permasalahan utama yang dihadapi oleh LP3kM yakni: Penelitian-penelitian yang dilaksanakan sebagian masih bersifat monodisiplin, pengajuan proposal oleh para peneliti sudah cukup memadai namun sebagian besar masih dalam area penelitian- penelitian dasar dan terapan dan belum banyak yang berlanjut menjadi penelitian difusi iptek maupun peningkatan kapasitas produksi, ketidakpastian keberlanjutan pendanaan penelitian hingga tercapainya output/outcome (produk/model) sebagaimana yang diharapkan karena masih menggantungkan pada sumber dana eksternal, publikasi hasil penelitian/pengabdian kepada masyarakat masih rendah, kebijakan pajak yang cukup memberatkan, dan kerjasama internasional dibidang penelitian masih relatif rendah.

Adapun akar masalah yang teridentifikasi adalah: masih sedikitnya penelitian yang bersifat interdisipliner dan kurang mengoptimalkan potensi *core bussines* Universitas Buddhi Dharma secara terintegrasi, belum adanya pokja atau tim yang mampu menjembatani dan mengoptimalkan hasil-hasil penelitian/pengabdian masyarakat menjadi suatu produk/model yang unggul dan implementatif di masyarakat atau *stake holder*, minimnya penelitian-penelitian yang bersifat implementatif, belum ada pola pendanaan yang dikembangkan Institusi untuk menjamin terlaksananya penelitian unggulan Universitas Buddhi Dharma secara berkelanjutan dan masih sedikitnya penelitian- penelitian yang siap dikerjasamakan dengan industri.

Sedangkan alternatif solusi yang akan dilaksanakan antara lain: mengoptimalkan dan meningkatkan payung-payung penelitian berbasis roadmap penelitian Universitas Buddhi Dharma, yang didukung oleh para peneliti dari berbagai disiplin keilmuan. Perlunya skim pendanaan internal untuk penelitian unggulan universitas yang mengacu pada roadmap penelitian, guna tercapainya “produk” unggulan universitas dengan outcome yang jelas dan sesuai dengan target capaian. Meningkatkan sosialisasi skim pendanaan penelitian secara berkelanjutan dan peningkatan partisipasi dosen dalam penelitian -penelitian yang bersifat percepatan difusi iptek dan peningkatan kapasitas produksi, meningkatkan jejaring dengan berbagai pihak, baik nasional maupun internasional dengan melibatkan seluruh komponen mahasiswa maupun dosen.

### **Kekuatan (Strenght)**

1. Universitas Buddhi Dharma memiliki kekuatan sebagai berikut :
2. UBD memiliki Renstra Universitas
3. UBD memiliki sejumlah dokumen pengarah kemajuan
4. UBD telah mampu mengelola penelitian secara mandiri
5. UBD memiliki Civitas akademika yang memiliki komitmen yang tinggi untuk melakukan
6. Meningkatnya kuantitas dan kualitas dosen untuk melaksanakan penelitian.
7. Adanya kesadaran dosen dan untuk melakukan penelitian serta meningkatnya semangat para dosen untuk mengusulkan berbagai program riset.
8. Terjalannya kemitraan dalam pelaksanaan penelitian baik dengan instansi swasta maupun pemerintah daerah khususnya di wilayah Kota Tangerang dan sekitarnya.
9. Memiliki disiplin ilmu yang bervariasi, baik eksakta maupun sosial humaniora sehingga berkontribusi pada penyelesaian berbagai masalah melalui berbagai skim riset secara multidisiplin.
10. Tersedianya jurnal internal UBD yang menampung hasil-hasil penelitian.
11. UBD mempunyai sarana dan prasarana yang memadai untuk mendukung kegiatan penelitian;
12. UBD memiliki peneliti dengan kemampuan kerjasama nasional dan internasional
13. Alumni dan mahasiswa UBD tersebar di seluruh wilayah Indonesia
14. Semua program studi memiliki roadmap Rencana Induk Penelitian/Rencana Strategis Penelitian 2020-2025
15. Terjalannya kemitraan dalam pelaksanaan penelitian baik dengan instansi swasta maupun pemerintah daerah khususnya di wilayah Kota Tangerang dan sekitarnya.
16. Kenaikan kepangkatan atau jabatan fungsional serta sertifikasi dosen mensyaratkan hasil penelitian dan publikasi dosen. Hal ini menuntut semua dosen dan peneliti untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian.
17. Meningkatnya minat pihak eksternal, baik industri, universitas maupun pemerintah dalam dan luar negeri untuk menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi dengan menyediakan dana penelitian, yang dapat meningkatkan minat dosen melakukan penelitian yang bermutu.
18. Media publikasi ilmiah semakin banyak, baik di dalam maupun luar negeri, yang memberikan kesempatan besar bagi dosen atau peneliti untuk mempublikasikan hasil penelitiannya.

19. Universitas Buddhi Dharma adalah merupakan Universitas Buddhis pertama di Indonesia

### **Kelemahan (Weakness)**

1. UBD tak melakukan evaluasi capaian yg ditargetkan dan tidak pula memantau perkembangan kemajuan kampus lain
2. UBD menempati ranking Binaan
3. Tugas dosen didominasi oleh kegiatan administrasi akademik;
4. Ratio dosen dan dosen peneliti masih rendah;
5. Penelitian masih terkesan dilakukan sendiri-sendiri oleh individual dosen
6. Kemampuan dosen untuk melakukan penelitian belum merata.
7. Beberapa kegiatan penelitian belum terarah secara sistematis.
8. Serapan pendanaan eksternal masih rendah.
9. Rendahnya keterkaitan antara pengabdian kepada masyarakat dengan kegiatan penelitian dengan pengabdian dan pendidikan- pengajaran.
10. Kuantitas kemitraan pelaksanaan penelitian masih sedikit.
11. Meningkatnya minat pihak eksternal, baik industri, universitas maupun pemerintah dalam dan luar negeri untuk menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi dengan menyediakan dana penelitian, yang dapat meningkatkan minat dosen melakukan penelitian yang bermutu.
12. Garis koordinasi antara Pembantu Rektor I dengan Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam menentukan payung-payung penelitian belum jelas.
13. Garis koordinasi antara Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan Fakultas dan program studi dalam menentukan masalah-masalah penelitian belum jelas.
14. Struktur organisasi LP3kM belum sepenuhnya mendukung tugas pokok dan fungsi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat; dan belum mempunyai staf.
15. Kompetensi dosen dalam menulis artikel publikasi ilmiah masih rendah.
16. Penelitian dosen belum mempunyai fokus yang jelas.
17. Perubahan Kementerian Negara, yaitu Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi yang berada di bawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, tetapi Deputi Bidang Penguatan Riset dan Pengembangan dan Deputi Bidang Penguatan Inovasi yang berada di Kementerian Riset dan Teknologi dan Badan Riset dan Inovasi Nasional

18. Fasilitas internet, multi media, komputer dan sarana teknologi Informasi lainnya di kampus kurang memadai sehingga menyulitkan dosen untuk memperoleh literatur dan mengembangkan penelitian.
19. Masih rendahnya perhatian UBD terhadap LP3kM.
20. Sumber dana yang tersedia dari UBD kurang mendukung kegiatan LP3kM.
21. Sarana pengelolaan LP3kM masih kurang memadai.
22. Penelitian yang bersifat kolaborasi dengan mahasiswa masih lemah.
23. Belum tersedianya tim reviewer internal yang sesuai dengan bidang ilmu.

### **Kesempatan (*Opportunity*)**

1. UBD dapat mengintegrasikan program penelitiannya dengan RIRN
2. UBD menjalin kerjasama dengan BALITBANG tingkat Kota Tangerang.
3. UBD memperoleh bantuan DIKTI untuk HAKI dan Seminar Internasional
4. UBD mengikuti program merdeka belajar baik untuk tingkat prodi maupun mahasiswa.
5. Meningkatnya minat pihak eksternal, baik industri, universitas maupun pemerintah dalam dan luar negeri untuk menjalin kerjasama dengan perguruan tinggi dengan menyediakan dana penelitian, yang dapat meningkatkan minat dosen melakukan penelitian yang bermutu.
6. Media publikasi ilmiah semakin banyak, baik di dalam maupun luar negeri, yang memberikan kesempatan besar bagi dosen atau peneliti untuk mempublikasikan hasil penelitiannya.
7. Kenaikan kepangkatan atau jabatan fungsional serta sertifikasi dosen mempersyaratkan hasil penelitian dan publikasi dosen. Hal ini menuntut semua dosen dan peneliti untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian.
8. Lingkungan kantor UBD, relatif nyaman dan kondusif untuk melaksanakan kegiatan akademik, termasuk penelitian.
9. Kuantitas skim penelitian dan ketersediaan dana dari Kemenristek/ BRIN memacu motivasi para dosen untuk mengusulkan program penelitian melalui Bima.
10. Pengembangan program kerjasama dengan perguruan tinggi di dalam dan luar negeri, serta dengan institusi pemerintah dan non pemerintah.
11. Perkembangan teknologi informasi dan komunikasi yang makin pesat dan kemudahan

12. Akses pendidikan serta sistem layanan penelitian yang makin canggih, membuka peluang yang makin besar bagi Perguruan Tinggi di luar negeri memberi layanan penelitian kerjasama jarak jauh dengan UBD.
13. Masyarakat luas semakin membutuhkan layanan penelitian yang mudah diakses dan fleksibel.
14. Teknologi informasi dan komunikasi dapat memberikan solusi bagi keterbatasan sarana dan prasarana.
15. Memiliki peluang kerjasama dengan pihak dunia pendidikan, industri, dan usaha.
16. Jumlah dan kualitas penelitian digunakan sebagai dasar penentuan status Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat oleh DRPM Kemenristekdikti.
17. Adanya program MBKM

### **Tantangan (*Threat*)**

1. Peringkat UBD masih pada klaster Binaan terancam oleh perguruan tinggi pada klaster yang lebih tinggi
2. Tingginya persaingan dalam mendapatkan dana penelitian dari pemerintah maupun swasta.
3. Peraturan perundang-undangan terkait kebijakan penelitian yang sering berubah
4. Peningkatan kompetensi peneliti dari perguruan tinggi lain akan meningkatkan persaingan untuk memperoleh dana hibah penelitian.
5. Standar yang tinggi dari lembaga pemberi dana hibah penelitian baik lembaga pemerintah maupun swasta.
6. Kompetitor yang telah lebih dahulu melaksanakan sistem penjaminan mutu penelitian.
7. Masyarakat yang makin selektif memilih lembaga penelitian yang berkualitas.
8. Perguruan Tinggi lain yang memiliki fasilitas modern memberi rangsangan tersendiri bagi peneliti untuk melaksanakan penelitian-penelitian kompetitif. Demikian pula dengan fleksibilitas layanannya.
9. Inflasi yang menyebabkan biaya tinggi.
10. Makin meningkatnya kemampuan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat lain dalam menerapkan TIK.
11. Derasnya arus pengembangan informasi dan IPTEKS.
12. SDM pada Perguruan Tinggi lain berpendidikan luar negeri memiliki kemampuan networking yang lebih luas.

13. Semakin meningkatnya Jumlah proposal penelitian kompetitif nasional Perguruan Tinggi lain yang masuk ke DRPM Kemenristekdikti.
14. Berlakunya MEA (Masyarakat Ekonomi Asean) menyebabkan meningkatnya kompetisi untuk memperoleh dana hibah penelitian internasional.

#### **2.5.10 Analisa SWOT Pengabdian kepada Masyarakat**

Pelaksanaan evaluasi diri akan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan juga melalui beberapa tahap yang meliputi tahap pengumpulan data atas apa yang sudah dilaksanakan baik di tingkat lembaga maupun di universitas maupun dari para stake holders lainnya. Selanjutnya data dianalisis kemudian hasil analisis tersebut direview lagi secara bertingkat sehingga dapat diidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman serta kemajuannya berdasarkan analisis SWOT tersebut. Dari hasil analisis dapat diidentifikasi kekuatan, kelemahan dan kemudian digunakan untuk menentukan alternative dalam mengatasi kelemahan-kelemahan dan meningkatkan kekuatan dan kinerja LP3kM.

Dokumen evaluasi diri Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP3kM) Universitas Buddhi Dharma gambaran saat ini dan capaian kinerja lembaga serta kendala- kendala, permasalahan dan akar permasalahan yang dihadapi dalam pencapaian tujuan dari lembaga dan jalan keluar yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan. Evaluasi diri dibuat secara sistematis dalam menghimpun dan mengolah data yang sah dengan melibatkan seluruh komponen lembaga (pengelola, dosen peneliti/pengabdian masyarakat, karyawan, mahasiswa dan rekanan-rekanan maupun *stake holders* lainnya), sehingga diharapkan mampu menampilkan kondisi lembaga yang nantinya dapat digunakan sebagai alat pengendali dan perbaikan kinerja LP3kM.

Dari aspek-aspek yang telah dianalisis maka dapat diidentifikasi permasalahan utama yang dihadapi oleh LP3kM yakni: Pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan sebagian masih bersifat monodisiplin, pengajuan proposal oleh para dosen sudah cukup memadai namun sebagian besar masih dalam bentuk penyuluhan, pelatihan dan belum banyak yang pengabdian yang melibatkan mahasiswa, dan pengabdian kepada masyarakat tidak didasarkan pada hasil penelitian.

Adapun akar masalah yang teridentifikasi adalah: masih sedikitnya pengabdian kepada

masyarakat yang bersifat interdisipliner dan kurang mengoptimalkan potensi *core bussines* Universitas Buddhi Dharma secara terintegrasi, belum adanya pokja atau tim yang mampu menjembatani dan mengoptimalkan hasil-hasil penelitian atau pengabdian kepada masyarakat menjadi suatu produk/model yang unggul dan implementatif di masyarakat atau *stake holder* lainnya. Selain itu minimnya pengabdian yang bersifat implementatif, belum ada pola pendanaan yang dikembangkan Universitas dan Institusi untuk menjamin terlaksananya penelitian unggulan Universitas Buddhi Dharma secara berkelanjutan dan masih sedikitnya pengabdian kepada masyarakat yang bersifat kerjasama dengan industri, atau instansi lainnya. Sedangkan alternatif solusi yang akan dilaksanakan antara lain: mengoptimalkan dan meningkatkan payung-payung pengabdian kepada masyarakat berbasis roadmap penelitian Universitas Buddhi Dharma, yang didukung oleh para peneliti dari berbagai disiplin keilmuan. Perlunya skim pendanaan internal untuk pengabdian masyarakat sesuai dengan skim pengabdian kepada masyarakat pada Pedoman Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Kemdikbud Ristek Dikti Edisi XII. Meningkatkan sosialisasi skim pendanaan pengabdian kepada masyarakat secara berkelanjutan dan peningkatan partisipasi dosen dan mahasiswa dalam pengabdian kepada masyarakat dan peningkatan kapasitas produksi, meningkatkan jejaring dengan berbagai pihak, baik nasional maupun internasional dengan melibatkan seluruh komponen mahasiswa maupun dosen.

### **Kekuatan (Strenght)**

1. Pengabdian kepada masyarakat merupakan tugas pokok dosen sebagai bagian dari Tri Dharma Perguruan Tinggi
2. UBD memiliki staf dosen dengan kemampuan yang cukup kompeten untuk melakukan pengabdian kepada masyarakat.
3. Adanya dana yang disediakan oleh Pemerintah untuk pengabdian kepada masyarakat
4. Universitas Buddhi Dharma pada lokasi yang cukup strategis di Kota Tangerang

### **Kelemahan (Weakness)**

1. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat masih bersifat individual/parsial keilmuan, belum terintegrasi sesuai kebutuhan untuk penyelesaian masalah nasional dan wilayah
2. Tingkat minat dan animo dosen untuk melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat masih relatif rendah

3. Masih rendahnya kinerja dosen dalam jumlah publikasi, bahan ajar, serta pertemuan forum ilmiah dari hasil pengabdian kepada masyarakat
4. Garis koordinasi antara Wakil Rektor I dengan LP3kM dalam menentukan payung-payung penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum jelas.
5. Garis koordinasi antara LP3kM dengan Fakultas dan program studi dalam menentukan masalah-masalah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum jelas.
6. Struktur organisasi LP3kM belum sepenuhnya mendukung tugas pokok dan fungsi LP3kM
7. Kompetensi dosen dalam menulis artikel publikasi ilmiah masih rendah.
8. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dosen UBD belum mempunyai fokus yang jelas.
9. Keterbatasan ragam bidang keahlian dosen yang tidak sesuai dengan kebutuhan pengembangan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
10. Rendahnya produktivitas penelitian maupun pengabdian kepada masyarakat dalam penulisan karya ilmiah, buku ajar, dan keikutsertaan dalam forum-forum ilmiah dalam dan luar negeri.
11. Rendahnya jumlah SDM yang memiliki wawasan dan kapabilitas bertaraf nasional dan internasional.
12. Belum adanya sistem pembinaan dan pengelolaan SDM.
13. Kurang jeli dalam memanfaatkan peluang dalam memberikan layanan kegiatan pengabdian kepada masyarakat pada tingkat lokal, regional, nasional maupun internasional.
14. Belum adanya Pusat Kajian di dalam melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat untuk pengembangan ilmu dan teknologi
15. Belum adanya proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat kompetitif nasional yang dibiayai DRPM Kemristekdikti
16. Jumlah proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang didanai oleh UBD masih kecil.
17. Jumlah hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang digunakan untuk memperkaya bahan ajar dosen masih belum maksimal.
18. Masih terbatasnya dana kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dikelola Lembaga Penelitian UBD.
19. UBD belum memiliki jurnal Abdimas.

### **Kesempatan (*Opportunity*)**

1. Semakin beragamnya jenis hibah pengabdian kepada masyarakat yang ditawarkan oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi
2. Tawaran kerjasama kegiatan pengabdian kepada masyarakat oleh instansi pemerintah dan swasta terbuka lebar.
3. Masyarakat makin membutuhkan layanan pengabdian kepada masyarakat yang mudah diakses dan fleksibel.
4. Teknologi informasi dan komunikasi dapat memberikan solusi bagi keterbatasan sarana dan prasarana.
5. Memiliki peluang kerjasama dengan pihak dunia bisnis, industri, dan usaha.
6. Kesempatan kemitraan dengan dunia usaha, dan industri serta institusi lain akan berdampak terhadap peningkatan mutu SDM.
7. Kesempatan membangun kerjasama dan jejaring dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri.
8. Kerjasama dalam bidang penelitian akan memberikan kesempatan dalam pengimplementasian hasil-hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat dalam masyarakat maupun dunia industri.
9. Tawaran hibah kegiatan pengabdian kepada masyarakat dari lembaga-lembaga dalam negeri dan luar negeri.
10. Regulasi dalam bidang peningkatan mutu pengabdian kepada masyarakat memberikan peluang untuk ikut berpartisipasi dalam pembangunan pendidikan nasional.
11. Pengembangan program kerjasama dengan perguruan tinggi di dalam dan luar negeri, serta dengan institusi pemerintah (kabupaten/kota dan provinsi maupun pemerintah pusat) dan lembaga non pemerintah serta pihak swasta.
12. Jejaring yang luas dengan dunia industri dan dunia usaha.
13. Perkembangan teknologi informasi dan komunikasi yang makin pesat dan kemudahan akses pendidikan serta sistem layanan penelitian yang makin canggih, membuka peluang yang makin besar bagi PT di luar negeri memberi layanan pengabdian kepada masyarakat untuk peningkatan kerjasama jarak jauh dengan Indonesia.

### **Tantangan (*Threat*)**

1. Ketatnya persaingan dengan perguruan tinggi yang lain untuk mendapatkan hibah pengabdian kepada masyarakat
2. Rendahnya tingkat kesadaran masyarakat untuk berpartisipasi pada kegiatan pengabdian kepada masyarakat
3. Standar yang tinggi dari lembaga pemberi dana hibah pengabdian kepada masyarakat baik lembaga pemerintah maupun swasta.
4. Kompetitor yang telah lebih dahulu melaksanakan sistem penjaminan mutu pengabdian kepada masyarakat .
5. Masyarakat yang makin selektif memilih lembaga pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas.
6. Perguruan Tinggi lain yang memiliki fasilitas modern memberi rangsangan tersendiri bagi peneliti untuk melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat kompetitif. Demikian pula dengan fleksibilitas layanannya.
7. Makin meningkatnya kemampuan lembaga pengabdian kepada masyarakat lain dalam menerapkan TIK.
8. Derasnya arus pengembangan informasi dan IPTEKS.
9. Dunia usaha dan dunia Industri yang semakin memperkecil anggaran riset dan pengembangannya (R&D) dalam mengembangkan produk, memperkecil kesempatan untuk melakukan kolaborasi dalam bidang kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

### **BAB III**

## **GARIS BESAR RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**

### **3.1 Sasaran dan Tujuan Rencana Strategis Penelitian Universitas Buddhi Dharma**

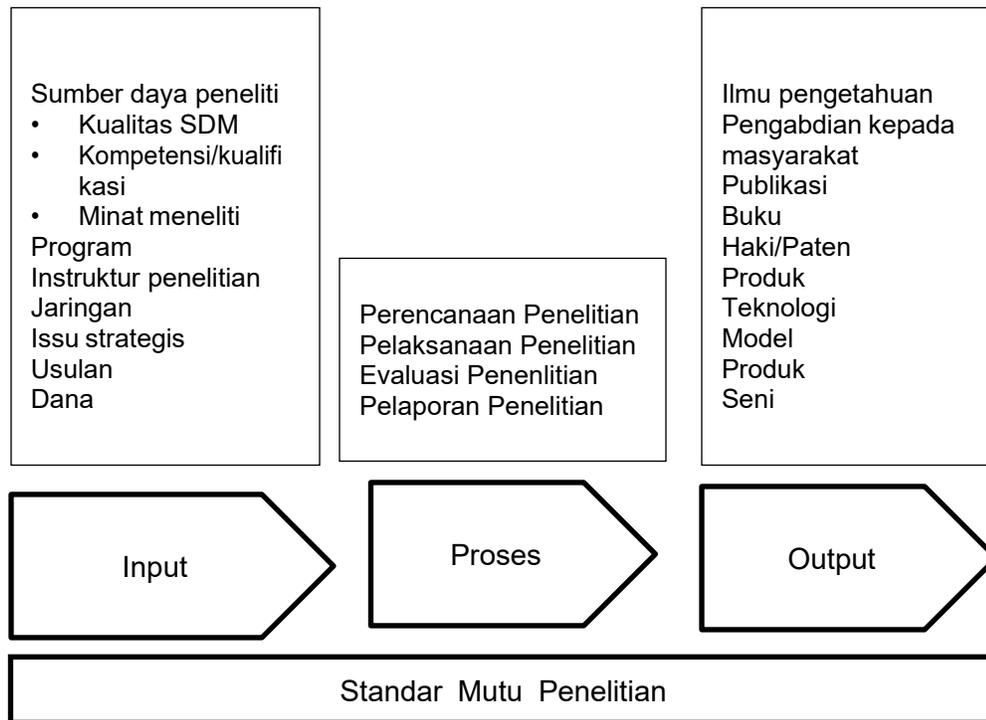
Rencana Strategis Penelitian (Renstra ) Universitas Buddhi Dharma disusun dengan sasaran dan tujuan sebagai berikut:

- a. Mendorong, mengakomodasi dan memfasilitasi pengembangan penelitian yang bermutu, terarah dan terencana yang berstandar nasional maupun internasional
- b. Mengembangkan payung dan kluster penelitian yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan budaya dalam upaya membentuk kompetensi utama universitas
- c. Membangun *networking* dan *resource sharing* penelitian interdisipliner untuk tumbuh kembangnya kelompok bidang ilmu yang berorientasi pada produk, model atau kebijakan yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat
- d. Mendorong pengembangan penelitian yang relevan dengan permasalahan dan kebutuhan masyarakat, pengembangan keilmuan dan pembangunan bangsa.

### **3.2 Peta Strategi Pengembangan LP3kM Universitas Buddhi Dharma**

Strategi Pengembangan Penelitian di LP3kM Universitas Buddhi Dharma dikelompokkan dalam 4 peta yaitu peta kebijakan, input, proses penelitian dan output/outcome.

Strategi pengembangan kebijakan Penelitian di LP3kM diarahkan sesuai visi, misi universitas, fakultas, dan program studi serta motonya yaitu berkebijakan artinya keunggulan yang didasarkan atas moral agama baik dari sisi input, proses maupun output dan outcomenya. Pengembangan Kebijakan penelitian di Universitas Buddhi Dharma harus dapat dipertanggung jawabkan secara moral agama yang melingkupi semua kegiatan penelitian sehingga dapat bermanfaat untuk kesejahteraan masyarakat. Adapun tahapan penelitian di lingkungan Universitas Buddhi Dharma untuk lima tahun ke depan adalah seperti pada gambar 3



Gambar 3.1: Strategi Pengembangan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Pengembangan proses penelitian diarahkan pada kualitas dan prosedur perencanaan penelitian, pelaksanaan penelitian yang intensif dan dapat dipertanggung jawabkan, evaluasi dan pemantauan penelitian untuk menjamin kualitas penelitian serta pelaporan yang tepat waktu dengan validitas yang dipercaya. Output penelitian ditetapkan sesuai dengan tingkat luaran dan dana yang tersedia sehingga menghasilkan dampak (outcome) yang baik pada keilmuan, pengembangan insitusi maupun manfaatnya bagi masyarakat.

### 3.3 Formulasi Strategi Pengembangan Penelitian di LP3kM

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan kebijakan penelitian yaitu:

- Perlunya ditetapkan arah dan rencana penelitian 5 tahun mendatang yang dituangkan dalam Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian masyarakat (RSPPM) Universitas Buddhi Dharma.
- Semua tahapan penelitian mulai dari input, proses dan output harus didasarkan atas azas manfaat yang sebesar-besarnya bagi kemaslahatan dan kesejahteraan umat

manusia, berdaya guna tinggi, lebih mengutamakan keunggulan dan tidak bertentangan dengan moral agama.

- c. Rencana Strategi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Buddhi Dharma akan diperbaiki dan disusun ulang untuk mendapatkan manfaat yang sebesar-besarnya baik sebelum atau sesudah masa 5 tahun berakhir.

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan input penelitian yaitu:

- a. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sumber daya peneliti serta mendorong minat meneliti.
- b. Mendorong kerjasama nasional dan internasional untuk memperbaiki kualitas penelitian ditinjau dari sisi sarana dan prasarana, keilmuan, serta dana penelitian.
- c. Memberikan pelatihan penyusunan proposal baik yang diajukan pada tingkat nasional maupun internasional sehingga meningkatkan kualitas penelitian.

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan proses penelitian yaitu:

- a. Proposal penelitian sebelum diajukan harus diseminarkan terlebih dahulu pada tingkat Departemen atau Laboratorium, mendapat masukan dari ahli sesama bidang ilmu dan melakukan revisi sehingga dihasilkan proposal yang berkualitas dan mencegah plagiarisme.
- b. Melakukan seleksi yang ketat terhadap proposal penelitian yang diajukan.
- c. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian di fakultas masing-masing.
- d. Hasil yang diperoleh dilaporkan tepat waktu dan disiapkan luarannya seperti artikel ilmiah, buku ajar, produk dan sebagainya.

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan output penelitian yaitu:

- a. Luaran penelitian harus dijelaskan pada waktu penandatanganan kontrak penelitian dan harus disampaikan pada saat akhir penelitian.
- b. Perlu adanya pemberian reward bagi peneliti yang telah melakukan penelitian dengan hasil yang baik.
- c. Perlu adanya reward bagi peneliti yang dapat mempublikasikan dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi atau jurnal internasional. Perlu pengembangan jurnal ilmiah nasional yang terakreditasi.

Berdasarkan informasi SWOT yang tersaji dalam kuadran faktor Internal S (kekuatan) dan W (kelemahan) serta faktor Eksternal O (kesempatan) dan T (ancaman), strategi penelitian di Universitas Buddhi Dharma dapat dilihat seperti pada tabel 3.1. dan diikuti dengan rencana strategi penelitian dari masing-masing fakultas di lingkungan Universitas Buddhi Dhar.

### Strategi penelitian LP3kM Universitas Buddhi Dharma

Tabel 3.1 Identifikasi strategi penelitian UBD.

	EKSTERNAL	
	KESEMPATAN	ANCAMAN
INTERNAL	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. UBD dapat mengintegrasikan program penelitiannya dengan RIRN</li> <li>2. UBD menjalin kerjasama dengan BALITBANG tingkat Kota Tangerang.</li> <li>3. UBD memperoleh bantuan DIKTI untuk HAKI dan Seminar Internasional</li> <li>4. UBD mengikuti program merdeka belajar baik untuk tingkat prodi maupun mahasiswa.</li> <li>5. Media publikasi ilmiah semakin banyak, baik di dalam maupun luar negeri, yang memberikan kesempatan besar bagi dosen atau peneliti untuk mempublikasikan hasil penelitiannya.</li> <li>6. Pengembangan program kerjasama dengan perguruan tinggi di dalam dan luar negeri, serta dengan institusi pemerintah dan non pemerintah.</li> <li>7. Jumlah dan kualitas penelitian digunakan sebagai dasar penentuan status Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peringkat UBD masih pada klaster Binaan terancam oleh perguruan tinggi pada klaster yang lebih tinggi</li> <li>2. Tingginya persaingan dalam mendapatkan dana penelitian dari pemerintah maupun swasta.</li> <li>3. Peningkatan kompetensi peneliti dari perguruan tinggi lain akan meningkatkan persaingan untuk memperoleh dana hibah penelitian.</li> <li>4. Standar yang tinggi dari lembaga pemberi dana hibah penelitian baik lembaga pemerintah maupun swasta.</li> <li>5. Masyarakat yang makin selektif memilih lembaga penelitian yang berkualitas.</li> <li>6. SDM pada Perguruan Tinggi lain berpendidikan luar negeri memiliki kemampuan networking yang lebih luas.</li> <li>7. Berlakunya MEA (Masyarakat Ekonomi Asean) menyebabkan</li> </ol>

	Masyarakat oleh DRPM Kemenristekdikti. 8. Adanya program MBKM	meningkatnya kompetisi untuk memperoleh dana hibah penelitian internasional.
<p><b>KEKUATAN (STRENGTHS):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. UBD memiliki Renstra Universitas</li> <li>2. UBD memiliki sejumlah dokumen pengarah kemajuan</li> <li>3. UBD telah mampu mengelola penelitian secara mandiri</li> <li>4. UBD memiliki Civitas akademika yang memiliki komitmen yang tinggi untuk melakukan</li> <li>5. Terjalannya kemitraan dalam pelaksanaan penelitian baik dengan instansi swasta maupun pemerintah daerah khususnya di wilayah Kota Tangerang dan sekitarnya.</li> <li>6. Tersedianya jurnal internal UBD yang menampung hasil-hasil penelitian.</li> <li>7. UBD mempunyai sarana dan prasarana yang memadai untuk mendukung kegiatan penelitian;</li> <li>8. UBD memiliki peneliti dengan kemampuan kerjasama nasional dan internasional</li> </ol>	<p><b>STRATEGI ( S-O)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan kerjasama untuk penelitian baik dengan mitra swasta maupun pemerintah</li> <li>2. Meningkatkan kuantitas proposal penelitian disertai dengan peningkatan skim penelitian baik yang di danai internal maupun oleh eksternal</li> <li>3. Meningkatkan penelitian dengan keluaran jurnal terakreditasi sinta, dan terindeks scopus</li> <li>4. Meningkatkan peringkat jurnal internal mendapatkan akreditasi, dan peringkat akreditasi</li> <li>5. Melakukan penelitian multi disiplin</li> <li>6. Membuka kerjasama penelitian, pengabdian, dan publikasi dengan pihak negara lain</li> <li>7. Meningkatkan teknologi informasi dalam pelaksanaan penelitian</li> <li>8. Peningkatan dan pengembangan buku dan bahan ajar sebagai output penelitian dan pengabdian kepada masyarakat</li> <li>9. Melakukan penelitian dengan mengikuti MBKM</li> </ol>	<p><b>STRATEGI (S-T)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Meningkatkan kelas klaster UBD dengan melakukan penelitian yang lebih banyak dan lebih berkualitas, baik secara internal maupun dengan mitra</li> <li>2. Meningkatkan pelatihan para dosen untuk meningkatkan kemampuan melakukan penelitian sesuai dengan disiplin yang dimiliki</li> <li>3. Meningkatkan pelatihan para dosen untuk meningkatkan kemampuan melakukan penelitian dana hibah</li> <li>4. Meningkatkan kemampuan sumber daya manusia lembaga LP3kM disertai dengan peningkatan infrastruktur lembaga penelitian</li> </ol>

<p>9. Media publikasi ilmiah semakin banyak, baik di dalam maupun luar negeri, yang memberikan kesempatan besar bagi dosen atau peneliti untuk mempublikasikan hasil penelitiannya.</p> <p>10. Lingkungan kantor UBD, relatif nyaman dan kondusif untuk melaksanakan kegiatan akademik, termasuk penelitian</p>		
<p><b>KELEMAHAN (WEAKNESSES)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. UBD tak melakukan evaluasi capaian yg ditargetkan dan tidak pula memantau perkembangan kemajuan kampus lain</li> <li>2. UBD menempati ranking Binaan</li> <li>3. UBD tak memiliki banyak laboratorium (riset dan pelayanan) tersertifikasi.</li> <li>4. Tugas dosen didominasi oleh kegiatan administrasi akademik;</li> <li>5. Penelitian masih terkesan dilakukan sendiri-sendiri oleh individual dosen</li> <li>6. Rendahnya keterkaitan antara pengabdian kepada masyarakat dengan kegiatan penelitian</li> </ol>	<p><b>STRATEGI (W-O)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lebih meningkatkan kompetensi dosen penelitian</li> <li>2. Melakukan penelitian publikasi dan pengabdian bersama dengan mitra yang ada</li> <li>3. Meningkatkan fasilitas internet, multi media, komputer dan sarana teknologi Informasi lainnya untuk meningkatkan enelitian,publikasi dan pengabdian kepada masyarakat</li> </ol>	<p><b>STRATEGI (W-T)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluasi dan benchmarking secara periodik terhadap dokumen kemajuan</li> <li>2. Pemilihan mitra strategis yang tepat misalnya kolaborasi riset,publikasi dengan universitas klaster A/B, agar UBD lebih meningkat nilainya.</li> </ol>

<p>dengan pengabdian dan pendidikan-pengajaran.</p> <p>7. Kuantitas kemitraan pelaksanaan penelitian masih sedikit.</p> <p>8. Fasilitas internet, multi media, komputer dan sarana teknologi Informasi lainnya di kampus kurang memadai sehingga menyulitkan dosen untuk memperoleh literatur dan mengembangkan penelitian.</p>		
---	--	--

### Strategi penelitian Fakultas Sains dan Teknologi

Tabel 3.2 Identifikasi strategi penelitian  
Fakultas Sains dan Teknologi

Program Studi	2020	2021	2022	2023	2024
Teknik Industri	Digitalitatio n in SME : - Marketing Digitalitatio n - Managemen t Information System - Supply Chain Managemen t	Quality and Reliability Engineering : Quality Level Measuremen Value Chain Analysis SME Quality Mapping	Product Planning and Design : Production Planning Economic Analysis Ergonomic Design	Product Planning and Design : Production Planning Economic Analysis Ergonomic Design	Quality Engineering for SME in Industrial Revolution 4.0. Era Implementasi pengembangan digitilisasi teknologi

Teknik Informatika	Kajian dan penyusunan Ropamap	Penerapan teknologi data base, jaringan, software engering,,compt er visin robotika	Produksi hasil digitilisasi teknologi	Promosi dan menjual pengembangan digitilisasi teknologi	Hasil pengembangan digitilisasi teknologi dapat digunakan dalam dunia usaha dan industri
Sistem Informasi	Penelitian Analisis dan Pemodelan Sistem Internal Organisasi 4.0 Website Based Information System - E-Bisnis - Decision System Support	Penelitian Analisis dan Pemodelan Sistem Internal Organisasi 4.0 Website Based Information System - E-Bisnis - Decision System Support	Penelitian Analisis dan Perancangan Sistem Digitalisasi 4.0 Website Based Enterprise System - E-Bisnis - E-Governance - Decision System Support	Penelitian Analisis dan Perancangan Sistem Digitalisasi 4.0 Website Based Enterprise System - E-Bisnis - E-Governance - Decision System Support	Penelitian Analisis dan Perancangan Sistem Informasi untuk Industri 4.0 Website Based Enterprise System - E-Bisnis - E-Governance - System Acceptance Model
Teknik perangkat lunak	Objektive programing technology: Artificial inteligece Embedded system	Website Based Enterprise System - E-Bisnis - E-Governance - System Acceptance Model	Website Based Enterprise System - E-Bisnis - E-Governance - System Acceptance Model Cyber security	Web system technology Networking Cloup computing Intyernet things	Rekayasa kualitas,teknologi digital dan energi terbarukan pada dunia usaha industri 4.0
Teknik elektro	Teknologi digital : Sistem instlasai Drive system AI dan IoT	Teknologi digital : Sistem instlasai Drive system AI dan IoT System control	Energi terbarukan : Penyimpanan energi Energi hidrogen Solar cells	Energi terbarukan : Penyimpanan energi Energi hidrogen Solar cells	Mobil listrik dan hidrogen Bulding dan factory Pembangkit tenaga surya.

	System control		Nanoteknologi	Nanoteknologi	
--	----------------	--	---------------	---------------	--

Sumber : Fakultas Sains dan Teknologi

### Strategi penelitian Fakultas Bisnis

Tabel 3.3 Identifikasi strategi penelitian  
Fakultas Bisnis

Program Studi	2020	2021	2022	2023	2024
Manajemen Akuntansi Adminitrasi Niaga	<p>Peningkatan kerja sama riset nasional dan internasional :</p> <p>Jumlah kerja sama riset nasional dengan pihak lain Jumlah kerja sama riset internasional dengan pihak lain</p> <p>Kualitas penelitian Jumlah penelitian yang sesuai dengan roadmap penelitian Jumlah penelitian yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan kerja sama riset nasional dan internasional :</p> <p>Jumlah kerja sama riset nasional dengan pihak lain Jumlah kerja sama riset internasional dengan pihak lain</p> <p>Kualitas penelitian Jumlah penelitian yang sesuai dengan roadmap penelitian Jumlah penelitian yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan kerja sama riset nasional dan internasional :</p> <p>Jumlah kerja sama riset nasional dengan pihak lain Jumlah kerja sama riset internasional dengan pihak lain</p> <p>Kualitas penelitian Jumlah penelitian yang sesuai dengan roadmap penelitian Jumlah penelitian yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan kerja sama riset nasional dan internasional :</p> <p>Jumlah kerja sama riset nasional dengan pihak lain Jumlah kerja sama riset internasional dengan pihak lain</p> <p>Kualitas penelitian Jumlah penelitian yang sesuai dengan roadmap penelitian Jumlah penelitian yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan kerja sama riset nasional dan internasional :</p> <p>Jumlah kerja sama riset nasional dengan pihak lain Jumlah kerja sama riset internasional dengan pihak lain</p> <p>Kualitas penelitian Jumlah penelitian yang sesuai dengan roadmap penelitian Jumlah penelitian yang memperoleh hibah dikti</p>

Sumber : Fakultas Bisnis

## Strategi penelitian Fakultas Sosial Humaniora

Tabel 3.4 Identifikasi strategi penelitian  
Fakultas Sosial Humaniora

Program Studi	2020	2021	2022	2023	2024
ILKOM	Corporate Communication Public Relations Corporate Social	Corporate Communication Public Relations Corporate Social Communication and Humanities	Public Relations Corporate Social Communication and Humanities Intercultural Communication Marketing Communication	Communication and Humanities Intercultural Communication Marketing Communication Government Relations New Media & Social Media	Intercultural Communication Marketing Communication Government Relations New Media & Social Media Digital Marketing Communication  revenue generating
Peminatan Mass Media	Inovasi dan Difusi Teknologi Komunikasi di Masyarakat Indonesia <i>Media Theory</i> <i>Mass Media</i>	Media Theory Mass Media New Media Social Media	Mass Media New Media Social Media Framing Analysis	Mass Media New Media Social Media Framing Analysis Semiotica	Mass Media New Media Social Media Framing Analysis Semiotica revenue generating
Bahasa Inggris	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas

Sastra Inggris	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas	1. Pemberdayaan Mitra 2. Penguatan Civitas Akademika 3. Penguatan kelembagaan LPPM Fakultas
----------------	---	---	---	---	---

Sumber : Fakultas Sosial Humaniora

### 3.5 Formulasi Strategi Pengembangan Pengabdian kepada Masyarakat LP3kM

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan kebijakan pengabdian yaitu:

- a. Perlunya ditetapkan arah dan rencana pengabdian kepada masyarakat untuk 5 tahun mendatang yang dituangkan dalam Rencana Strategis Pengabdian Masyarakat (RSP) Universitas Buddhi Dharma.
- b. Semua tahapan Pengabdian Masyarakat mulai dari input, proses dan output harus didasarkan atas azas manfaat yang sebesar-besarnya bagi kesejahteraan masyarakat. berdaya guna tinggi, lebih mengutamakan keunggulan dan tidak bertentangan dengan moral agama.
- c. RSP Universitas Buddhi Dharma akan diperbaiki dan disusun ulang untuk mendapatkan manfaat yang sebesar-besarnya baik sebelum atau sesudah masa 5 tahun berakhir.

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan input Pengabdian Masyarakat yaitu:

- a. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sumber daya dosen serta mendorong minat melakukan pengabdian masyarakat.
- b. Mendorong kerjasama nasional dan internasional untuk memperbaiki kualitas Pengabdian Masyarakat ditinjau dari sisi sarana dan prasarana, keilmuan, serta dana pengabdian masyarakat.
- c. Memberikan pelatihan penyusunan proposal baik yang diajukan pada tingkat nasional maupun internasional sehingga meningkatkan kualitas pengabdian masyarakat.

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan proses pengabdian masyarakat yaitu:

- a. Melakukan seleksi yang ketat terhadap proposal penelitian yang diajukan.
- b. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian di fakultas masing-masing.
- c. Hasil yang diperoleh dilaporkan tepat waktu dan disiapkan luarannya seperti artikel ilmiah, buku ajar, produk dan sebagainya.

Langkah yang perlu dilakukan untuk pengembangan output pengabdian masyarakat yaitu:

- a. Luaran pengabdian masyarakat harus dijelaskan pada waktu penandatanganan kontrak harus disampaikan pada saat akhir pengabdian masyarakat.
- b. Perlu adanya pemberian reward bagi pengabdian masyarakat yang telah melakukan pengabdian masyarakat dengan hasil yang baik.
- c. Perlu adanya reward bagi pengabdian masyarakat yang dapat mempublikasikan dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi atau jurnal internasional.
- d. Perlu pengembangan jurnal pengabdian masyarakat nasional yang terakreditasi.

Berdasarkan informasi SWOT yang tersaji dalam kuadran faktor Internal S (kekuatan) dan W (kelemahan) serta faktor Eksternal O (kesempatan) dan T (ancaman), strategi penelitian di Universitas Buddhi Dharma dapat dilihat seperti pada tabel 3.2. Dan berikutnya disajikan Strategi dari masing-masing fakultas

### Strategi Pengabdian kepada Masyarakat LP3kM Universitas Buddhi Dharma

	EKSTERNAL	
	PELUANG (OPPORTUNITY)	ANCAMAN (THREAT)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Semakin beragamnya jenis hibah pengabdian kepada masyarakat yang ditawarkan oleh Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi</li> <li>2. Tawaran kerjasama kegiatan pengabdian kepada masyarakat oleh instansi pemerintah dan swasta terbuka lebar.</li> <li>3. Masyarakat makin membutuhkan layanan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rendahnya tingkat kesadaran masyarakat untuk berpartisipasi pada kegiatan pengabdian kepada masyarakat</li> <li>2. Standar yang tinggi dari lembaga pemberi dana hibah pengabdian kepada masyarakat baik lembaga pemerintah maupun swasta.</li> <li>3. Kompetitor yang telah lebih dahulu melaksanakan sistem</li> </ol>

INTERNAL	<p>pengabdian kepada masyarakat yang mudah diakses dan fleksibel.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Teknologi informasi dan komunikasi dapat memberikan solusi bagi keterbatasan sarana dan prasarana.</li> <li>5. Memiliki peluang kerjasama dengan pihak dunia pendidikan, industri, dan usaha.</li> <li>6. Kesempatan kemitraan dengan dunia pendidikan, usaha, dan industri serta institusi lain akan berdampak terhadap peningkatan mutu SDM.</li> <li>7. Kesempatan membangun kerjasama dan jejaring dengan perguruan tinggi dalam dan luar negeri.</li> <li>8. Kerjasama dalam bidang penelitian akan memberikan kesempatan dalam pengimplementasian hasil-hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat dalam masyarakat maupun dunia industri.</li> <li>9. Regulasi dalam bidang peningkatan mutu pengabdian kepada masyarakat memberikan peluang untuk ikut berpartisipasi dalam pembangunan pendidikan nasional.</li> </ol>	<p>penjaminan mutu pengabdian kepada masyarakat .</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Masyarakat yang makin selektif memilih lembaga pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas.</li> <li>5. PT lain yang memiliki fasilitas modern memberi rangsangan tersendiri bagi peneliti untuk melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat kompetitif.</li> <li>6. Belum adanya regulasi SDM untuk berkolaborasi dengan perguruan tinggi lain dalam meningkatkan kemampuan SDM di PT.</li> <li>7. SDM pada Perguruan Tinggi lain yang berlatar belakang pendidikan luar negeri memiliki kemampuan <i>networking</i> yang lebih luas dibandingkan dengan rata-rata kemampuan sumberdaya manusia di UBD.</li> </ol>
KEKUATAN (STRENGTH)	STRATEGI : S-O	STRATEGI : S-T
1. Pengabdian kepada masyarakat merupakan tugas pokok dosen sebagai bagiandari tri dharma perguruan tinggi	1. Meningkatkan jumlah dan kualitas pengabdian masyarakat yang di danai internal dan eksternal (hibah)	1. Meningkatkan kemampuan para dosen untuk melakukan pengabdian kepada masyarakat dengan pengiriman dosen dalam

<ol style="list-style-type: none"> <li>2. UBD memiliki staf dosen dengan reputasi yang kompeten untuk melakukan pengabdian kepada masyarakat.</li> <li>3. Adanya dana yang disediakan oleh Pemerintah untuk pengabdian kepada masyarakat</li> <li>4. Adanya Jurnal Abdimas</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Agar setiap pengabdian masyarakat dilakukan dengan secara kolaboratif dan bersama masyarakat atau perusahaan sesuai dengan kebutuhan masyarakat</li> <li>3. Lebih meningkatkan penggunaan teknologi informasi dalam tindak lanjut pengabdian masyarakat</li> <li>4. Meningkatkan publikasi hasil pengabdian para dosen pada jurnal nasional/internasional.</li> </ol>	<p>berbagai kegiatan oleh pemerintah atau perguruan tinggi lain</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Melakukan kerja sama dengan PT yang klaster lebih tinggi</li> <li>3. Melakukan pengabdian kepada masyarakat di dasarkan atas hasil penelitian</li> <li>4. Meningkatkan fasilitas LP3kM sehubungan dengan kebutuhannya</li> </ol>
<p><b>KELEMAHAN (WEAKNESS)</b></p>	<p><b>STRATEGI : W-O</b></p>	<p><b>STRATEGI : W-T</b></p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat masih bersifat individual/parsial keilmuan, belum terintegrasi sesuai kebutuhan untuk penyelesaian masalah nasional dan wilayah</li> <li>2. Tingkat minat dan animo dosen untuk melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat masih rendah, dengan jumlah pengajuan usulan pengabdian kepada masyarakat yang masih kurang</li> <li>3. Masih rendahnya kinerja dosen dalam jumlah publikasi, bahan ajar, serta pertemuan forum ilmiah dari hasil pengabdian kepada masyarakat</li> <li>4. Garis koordinasi antara Wakil Rektor I dan III dengan LP3kM dalam menentukan payung-payung penelitian dan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan pengabdian secara kolektif di tingkat universitas atau ditingkat fakultas</li> <li>2. Topik pengabdian masyarakat lebih diarahkan pada terciptanya inovasi dan kreativitas</li> <li>3. Setiap pengabdian kepada masyarakat agar melibatkan para mahasiswa</li> <li>4. Adanya kerjasama pengabdian dengan perguruan tinggi lain</li> <li>5. Membuat struktur organisasi lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dapat mendorong terlaksananya kegiatan penelitian, publikasi, dan pengabdian kepada masyarakat</li> <li>6. Membentuk pusat-pusat kajian untuk mempercepat kegiatan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberikan rangsangan yang memadai kepada setiap dosen agar lebih semangat melakukan pengabdian kepada masyarakat</li> <li>2. Agar setiap dosen di UBD tidak melakukan pekerjaan administratif yang melebihi tugas sebagai dosen</li> <li>3. Agar dibuat petunjuk atau pedoman koordinasi antara fakultas dengan LP3kM UBD</li> </ol>

<p>pengabdian kepada masyarakat belum jelas.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Garis koordinasi antara LP3kM dengan Fakultas dan program studi dalam menentukan masalah-masalah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat belum jelas.</li> <li>6. Struktur organisasi LP3kM belum sepenuhnya mendukung tugas pokok dan fungsi LP3kM</li> <li>7. Kompetensi dosen dalam menulis artikel publikasi ilmiah masih rendah.</li> <li>8. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dosen UBD belum mempunyai fokus yang jelas.</li> <li>9. Keterbatasan ragam bidang keahlian dosen yang tidak sesuai dengan kebutuhan pengembangan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.</li> <li>10. Rendahnya produktivitas penelitian maupun pengabdian kepada masyarakat dalam penulisan karya ilmiah, buku ajar, dan keikutsertaan dalam forum-forum ilmiah dalam dan luar negeri.</li> <li>11. Rendahnya jumlah SDM yang memiliki wawasan dan kapabilitas bertaraf nasional dan internasional.</li> <li>12. Belum adanya Pusat Kajian di dalam melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat untuk pengembangan ilmu dan teknologi</li> </ol>	<p>pengabdian kepada masyarakat</p>	
---	-------------------------------------	--

<p>13. Belum adanya proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat kompetitif nasional yang dibiayai DRPM Kemristekdikti</p> <p>14. Jumlah proposal kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang didanai oleh U B D masih kecil.</p> <p>15. Jumlah artikel hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang masuk dalam jurnal internasional belum optimal.</p> <p>16. Jumlah hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang digunakan untuk memperkaya bahan ajar dosen masih belum maksimal.</p> <p>17. Masih terbatasnya dana kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dikelola Lembaga Penelitian UBD.</p> <p>18. UBD belum memiliki jurnal abdimas yang terakreditasi.</p>		

## Strategi Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Sains dan Teknologi

Tabel 3.5 Identifikasi strategi pengabdian kepada masyarakat  
Fakultas Sains dan Teknologi

Prodi	2020	2021	2022	2023	2024
Teknik Industri	Pelatihan Digitalisasi Industri bagi IMKM Pelatihan Pengendalian Kualitas Produk bagi IMKM Pelatihan Perancangan Produk bagi IMKM	Pelatihan Digitalisasi Industri bagi IMKM Pelatihan Pengendalian Kualitas Produk bagi IMKM Pelatihan Perancangan Produk bagi IMKM	Pelatihan Digitalisasi Industri bagi IMKM Pelatihan Pengendalian Kualitas Produk bagi IMKM Pelatihan Perancangan Produk bagi IMKM	Pelatihan Digitalisasi Industri bagi IMKM Pelatihan Pengendalian Kualitas Produk bagi IMKM Pelatihan Perancangan Produk bagi IMKM	Pelatihan Digitalisasi Industri bagi IMKM Pelatihan Pengendalian Kualitas Produk bagi IMKM Pelatihan Perancangan Produk bagi IMKM
Teknik Informatika	Pelatihan Jaringan Pelatihan Data Science Pelatihan Internet of Things Pelatihan Perancangan Perangkat Lunak Pelatihan Machine Learning Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Pelatihan Jaringan Pelatihan Data Science Pelatihan Internet of Things Pelatihan Perancangan Perangkat Lunak Pelatihan Machine Learning Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Pelatihan Jaringan Pelatihan Data Science Pelatihan Internet of Things Pelatihan Perancangan Perangkat Lunak Pelatihan Machine Learning Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Pelatihan Jaringan Pelatihan Data Science Pelatihan Internet of Things Pelatihan Perancangan Perangkat Lunak Pelatihan Machine Learning Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)	Pelatihan Jaringan Pelatihan Data Science Pelatihan Internet of Things Pelatihan Perancangan Perangkat Lunak Pelatihan Machine Learning Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK)

Sistem Informasi	Pengabdian Kepada Masyarakat dalam Mengetahui dan Memahami Sistem internal Organisasi 4.0 : - Pelatihan dan Pengenalan System Enterprise dan System Berbasis Digital	Pengabdian Kepada Masyarakat dalam Mengetahui dan Memahami Sistem internal Organisasi 4.0 : - Pelatihan dan Pengenalan System Enterprise dan System Berbasis Digital	Pengabdian Kepada Masyarakat dalam Memahami Sistem Digitalisasi 4.0 : Training Office Automation - Digital Marketing	Pengabdian Kepada Masyarakat dalam Memahami Sistem Digitalisasi 4.0 : Training Office Automation - Digital Marketing	Pengabdian Kepada Masyarakat dalam Sistem Informasi untuk Perkembangan Industri 4.0 : Workshop Information Technology - Digital Content
Teknik perangkat lunak	Implementasi Penggunaan Perangkat Lunak Sistem Cerdas Implementasi Penggunaan Sistem Basis Data Implementasi Penggunaan Sistem Terdistribusi dengan Web	Implementasi Penggunaan Perangkat Lunak Sistem Cerdas Implementasi Penggunaan Sistem Basis Data Implementasi Penggunaan Sistem Terdistribusi dengan Web	Implementasi Penggunaan Perangkat Lunak Sistem Cerdas Implementasi Penggunaan Sistem Basis Data Implementasi Penggunaan Sistem Terdistribusi dengan Web	Implementasi Penggunaan Perangkat Lunak Sistem Cerdas Implementasi Penggunaan Sistem Basis Data Implementasi Penggunaan Sistem Terdistribusi dengan Web	Rekayasa kualitas, teknologi digital dan energi terbarukan pada dunia usaha industri 4.0
Teknik elektro	Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Sistem Kendali Pelatihan Drive System Pelatihan CAD dan BIM	Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Sistem Kendali Pelatihan Drive System Pelatihan CAD dan BIM	Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Sistem Kendali Pelatihan Drive System Pelatihan CAD dan BIM	Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Sistem Kendali Pelatihan Drive System Pelatihan CAD dan BIM	Pelatihan Mikrokontroler Pelatihan Sistem Kendali Pelatihan Drive System Pelatihan CAD dan BIM

Sumber : Fakultas Sains dan Teknologi

## Strategi Pengabdian kepada Masyarakat Fakultas Bisnis

Tabel 3.6 Identifikasi strategi pengabdian kepada masyarakat  
Fakultas Bisnis

	2020	2021	2022	2023	2024
Program Studi Manajemen Akuntansi Adminitrasi Niaga	<p>Peningkatan pelaksanaan pengabdian masyarakat : Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN</p> <p>Peningkatan kemitraan strategis dengan lembaga lain : Jumlah kemitraan dengan lembaga nasional</p> <p>Jumlah kemitraan dengan lembaga internasional</p> <p>Kualitas pengabdian kepada masyarakat : Jumlah PkM yang sesuai dengan roadmap PkM</p> <p>Jumlah PkM yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan pelaksanaan pengabdian masyarakat : Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN</p> <p>Peningkatan kemitraan strategis dengan lembaga lain : Jumlah kemitraan dengan lembaga nasional</p> <p>Jumlah kemitraan dengan lembaga internasional</p> <p>Kualitas pengabdian kepada masyarakat : Jumlah PkM yang sesuai dengan roadmap PkM</p> <p>Jumlah PkM yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan pelaksanaan pengabdian masyarakat : Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN</p> <p>Peningkatan kemitraan strategis dengan lembaga lain : Jumlah kemitraan dengan lembaga nasional</p> <p>Jumlah kemitraan dengan lembaga internasional</p> <p>Kualitas pengabdian kepada masyarakat : Jumlah PkM yang sesuai dengan roadmap PkM</p> <p>Jumlah PkM yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan pelaksanaan pengabdian masyarakat : Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN</p> <p>Peningkatan kemitraan strategis dengan lembaga lain : Jumlah kemitraan dengan lembaga nasional</p> <p>Jumlah kemitraan dengan lembaga internasional</p> <p>Kualitas pengabdian kepada masyarakat : Jumlah PkM yang sesuai dengan roadmap PkM</p> <p>Jumlah PkM yang memperoleh hibah dikti</p>	<p>Peningkatan pelaksanaan pengabdian masyarakat : Jumlah mahasiswa yang mengikuti KKN</p> <p>Peningkatan kemitraan strategis dengan lembaga lain : Jumlah kemitraan dengan lembaga nasional</p> <p>Jumlah kemitraan dengan lembaga internasional</p> <p>Kualitas pengabdian kepada masyarakat : Jumlah PkM yang sesuai dengan roadmap PkM</p> <p>Jumlah PkM yang memperoleh hibah dikti</p>

Sumber : Fakultas Bisnis

## Strategi Pengabdian kepada Masyarakat Sosial Humaniora

Tabel 3.7 Identifikasi strategi pengabdian kepada masyarakat  
Fakultas Sosial Humaniora

Prodi	2020	2021	2022	2023	2024
ILKOM	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengabdian pada masyarakat berorientasi pada jaringan kualitas inovasi civitas akademika</li> <li>2. Pengabdian kepada masyarakat berbasis kepakaran ilmu.</li> <li>3. Pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian.</li> <li>4. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Industri kreatif</li> <li>5. Pengabdian kepada masyarakat berbasis MBKM</li> <li>6. Pengabdian kepada masyarakat berbasis</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengabdian pada masyarakat berorientasi pada jaringan kualitas inovasi civitas akademika</li> <li>2. Pengabdian kepada masyarakat berbasis kepakaran ilmu.</li> <li>3. Pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian.</li> <li>4. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Industri kreatif</li> <li>5. Pengabdian kepada masyarakat berbasis MBKM</li> <li>6. Pengabdian kepada masyarakat berbasis</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengabdian pada masyarakat berorientasi pada jaringan kualitas inovasi civitas akademika</li> <li>2. Pengabdian kepada masyarakat berbasis kepakaran ilmu.</li> <li>3. Pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian.</li> <li>4. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Industri kreatif</li> <li>5. Pengabdian kepada masyarakat berbasis MBKM</li> <li>6. Pengabdian kepada masyarakat berbasis</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengabdian pada masyarakat berorientasi pada perbaikan kelembagaan bersifat <i>demand drive</i></li> <li>2. Pengabdian kepada masyarakat berbasis kepakaran ilmu.</li> <li>3. Pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian.</li> <li>4. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Industri kreatif</li> <li>5. Pengabdian kepada masyarakat berbasis MBKM</li> <li>6. Pengabdian kepada masyarakat berbasis</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengabdian pada masyarakat berorientasi pada perbaikan kelembagaan bersifat <i>demand drive</i></li> <li>2. Pengabdian kepada masyarakat berbasis kepakaran ilmu.</li> <li>3. Pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil penelitian.</li> <li>4. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Industri kreatif</li> <li>5. Pengabdian kepada masyarakat berbasis MBKM</li> <li>6. Pengabdian kepada masyarakat berbasis</li> </ol>

	<p>Kewirausahaan</p> <p>7. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pariwisata</p> <p>8. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Humaniora, Sosial, Budaya, Media</p> <p>9. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pengembangan dan Penguatan Kuliah Kerja Praktik (KKP)</p>	<p>Kewirausahaan</p> <p>7. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pariwisata</p> <p>8. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Humaniora, Sosial, Budaya, Media</p> <p>9. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pengembangan dan Penguatan Kuliah Kerja Praktik (KKP)</p>	<p>Kewirausahaan</p> <p>7. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pariwisata</p> <p>8. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Humaniora, Sosial, Budaya, Media</p> <p>9. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pengembangan dan Penguatan Kuliah Kerja Praktik (KKP)</p>	<p>Kewirausahaan</p> <p>7. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pariwisata</p> <p>8. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Humaniora, Sosial, Budaya, Media</p> <p>9. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pengembangan dan Penguatan Kuliah Kerja Praktik (KKP)</p>	<p>Kewirausahaan</p> <p>7. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pariwisata</p> <p>8. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Humaniora, Sosial, Budaya, Media</p> <p>9. Pengabdian kepada masyarakat berbasis Pengembangan dan Penguatan Kuliah Kerja Praktik (KKP)</p>
<p>Sastra dan Bahasa Inggris</p>	<p>1. Penelitian dan publikasi di bidang Pendidikan Bahasa Inggris dan Linguistik Terapan yang dilakukan secara konsisten agar mampu memberikan kontribusi terhadap peningkatan</p>	<p>1. Penelitian dan publikasi untuk meningkatkan identitas Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris</p> <p>2. Publikasi di jurnal nasional</p> <p>3. Publikasi di Media Massa</p>	<p>1. Pengelolaan Tri Dharma secara sinergis, kolaboratif dan integratif terhadap pengembangan IPTEKS</p> <p>2. Publikasi di jurnal nasional</p> <p>3. Publikasi di Media Massa</p> <p>4. Buku ber - ISSN</p>	<p>1. Penyelenggaraan penelitian dan berorientasi pada pengembangan IPTEKS untuk meningkatkan produktivitas pendidikan dan keilmuan program studi dan menopang</p>	<p>1. Penyelenggaraan penelitian yang berorientasi pada pengembangan IPTEKS untuk meningkatkan produktivitas pendidikan dan keilmuan program studi dan</p>

	<p>n martabat manusia serta memperkuat identitas Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris</p> <p>2. Publikasi di jurnal nasional</p>			<p>penelitian dan publikasi.</p> <p>2. Harmoni UBD bersama masyarakat</p> <p>3. Publikasi di jurnal nasional</p> <p>4. Publikasi di Media Massa</p> <p>5. Buku ber - ISSN</p>	<p>menopang penelitian dan publikasi.</p> <p>2. Harmoni UBD bersama masyarakat</p> <p>3. Publikasi di jurnal nasional,internasional</p> <p>4. Publikasi di Media Massa</p> <p>5. Buku ber - ISSN</p>
--	---	--	--	---	--

Sumber : Fakultas Sosial dan Humaniora

Pada saat ini LP3kM Universitas Buddhi Dharma sedang mengembangkan sistem informasi dalam pendataan kegiatan-kegiatan penelitian sehingga data base dari kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan oleh LP3kM sudah dapat dibuat. Website LP3kM yang selalu di update untuk memungkinkan pengguna dapat mengakses LP3kM tanpa terbatas oleh ruang dan waktu. Untuk meningkatkan pemanfaatan penyampaian informasi tentang aktivitas penelitian bagi para dosen Universitas Buddhi Dharma, diperlukan pengembangan suatu sistem layanan penelusuran informasi dan registrasi yang berbasis pada pengembangan teknologi informasi dan komunikasi. Penerapan sistem informasi ini sangat diperlukan tidak saja agar informasi dapat dengan mudah dan lebih cepat disampaikan namun juga agar para peneliti dapat melakukan registrasi penelitian secara online di masing-masing unit tidak harus secara fisik melalui LP3kM namun tetap terintegrasi. Layanan untuk bidang penelitian yang dilakukan oleh LP3kM Universitas Buddhi Dharma meliputi layanan: penelitian dasar, penelitian terapan, peningkatan kapasitas iptek sistem produksi dan percepatan difusi dan pemanfaatan iptek, penelitian kerjasama untuk kebijakan pemerintah dan swasta (dalam dan luar negeri). Maka saat ini sudah sangat mendesak dan sangat diperlukan dukungan bagi tercapainya keunggulan-keunggulan Universitas Buddhi Dharma dengan menetapkan skim pendanaan penelitian dan inovasi yang bersifat internal (institusional) yang ditujukan untuk menjamin

bahwa sebagian penelitian yang dilaksanakan oleh para peneliti Universitas Buddhi Dharma sesuai dengan arah penelitian yang telah ditetapkan di dalam roadmap penelitian Universitas Buddhi Dharma.

Program penelitian ini didanai baik eksternal maupun internal. Pendanaan internal ini berfungsi sebagai stimulator bagi peneliti untuk secara bertahap membudayakan suatu kerja kelompok secara interdependensi dan terintegratif dengan mengusung tema-tema unggulan dan kekhususan Universitas Buddhi Dharma dalam bidang penelitian. Pendanaan internal ini diperlukan juga untuk meningkatkan atmosfer akademik yang berorientasi pada penelitian unggulan berbasis *core science* yang memungkinkan dibentuknya jalinan kerjasama dengan pihak-pihak eksternal (pemerintah, swasta, industri) nasional maupun internasional dalam pengembangan tema-tema penelitian Universitas Buddhi Dharma. Program hibah kompetisi Universitas Buddhi Dharma untuk saat ini belum dapat dilaksanakan secara penuh, kiranya pada masa yang akan datang dapat memanfaatkan penelitian hibah dari DRPM.

## **BAB IV**

### **SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA**

#### **4.1 Peningkatan Kegiatan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

Di bidang peningkatan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, Program Strategis di atas dijabarkan dalam berbagai Program Kegiatan:

- a. Pelatihan dosen sebagai peneliti/pengabdian untuk meningkatkan kemampuan menulis proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas.
- b. Pelatihan dosen untuk menulis artikel ilmiah yang memenuhi kualifikasi untuk dipublikasikan di jurnal ilmiah.
- c. Peningkatan kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dengan lembaga pemerintah, perguruan tinggi lain dan perusahaan swasta..
- d. Peningkatan perolehan dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari pihak eksternal melalui kegiatan sosialisasi dan memberikan dukungan dan fasilitas kepada para peneliti/pengabdian.

Di bidang peningkatan pelayanan penelitian, Program Strategis di atas dijabarkan dalam berbagai Program Kegiatan :

- a. Sosialisasi dan pemberian fasilitas pelayanan yang mendukung program hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Pembangunan sistem informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk pengelolaan dan administrasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui online.
- c. Peningkatan manajemen pengelolaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, baik untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan skema internal maupun pendanaan pihak eksternal.
- d. Penetapan peraturan insentif terhadap karya ilmiah dosen, yang didasarkan pada evaluasi terhadap peraturan insentif yang sudah ada.

#### **4.2 Orientasi Penelitian**

Secara umum orientasi penelitian Universitas Buddhi Dharma mencakup pada aspek pengembangan ilmu pengetahuan, pengembangan inovasi yang kreatif. Orientasi ini disesuaikan dengan fokus keilmuan yang terdapat pada setiap fakultas dan bidang keilmuan para dosen di lingkungan Universitas Buddhi Dharma Tangerang. Namun demikian, saat ini penelitian Universitas Buddhi Dharma diarahkan untuk mengikuti perubahan global seperti perkembangan ekonomi, teknologi dan sosial budaya.

#### **4.3 Riset Unggulan dan Pengabdian kepada Masyarakat**

Penelitian unggulan Universitas Buddhi Dharma di arahkan pada peningkatan daya saing ,*entrepreneurship university, international oriented, research university*, dan menjadi universitas unggul baik secara nasional maupun internasional, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat sesuai dengan visi Universitas Buddhi Dharma Tangerang.

#### **4.4. Program dan Indikator Penelitian dan Pengabdian Masyarakat**

Program dan Indikator penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Universitas Buddhi Dharma dalam kurun waktu 2020-2025 disesuaikan dengan program masing-masing fakultas.

Tabel 4.1 Program Penelitian dan Indikator  
Universitas Buddhi Dharma

No	Indikator Kinerja Utama/Indikator Kinerja Tambah	Baseline 2020	Target capaian				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Presentase jumlah penelitian yang sesuai dengan roadmap penelitian	70%	75%	80%	85%	90%	95%
2	Presentase jumlah penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa	35%	40%	50%	60%	70%	80%
3	Jumlah penelitian dasar	2	3	5	10	15	20
4	Jumlah penelitian terapan	2	3	5	10	15	20
7	Jumlah penelitian yang memperoleh hibah dikti	0	4	7	9	11	15
8	Presentase jumlah dosen yang melakukan penelitian minimal 1 setiap tahun	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Sumber : Renstra UBD,2020-2025

Pengabdian kepada Masyarakat

Kode	Indikator Kinerja Utama/Indikator Kinerja Tambahan	Baseline 2020	Target capaian				
			2021	2022	2023	2024	2025
1	Presentase jumlah PkM yang sesuai dengan roadmap PkM	75%	80%	85%	90%	95%	100%
2	Presentase jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat dosen yang melibatkan mahasiswa.	50%	60%	70%	80%	90%	100%
3	Jumlah PkM yang memperoleh hibah DIKTI	0	5	10	15	20	25
4	Presentase jumlah dosen yang melakukan pengabdian kepada masyarakat minimal 1 setiap tahun	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Sumber : Renstra UBD,2020-2025

Program pengabdian masyarakat ini didanai baik eksternal maupun internal. Pendanaan internal ini berfungsi sebagai stimulator bagi pengabdian untuk secara bertahap membudayakan suatu kerja kelompok secara interdependensi dan terintegratif dengan mengusung tema-tema unggulan dan kekhususan Universitas Buddhi Dharma dalam bidang pengabdian masyarakat. Pendanaan internal ini diperlukan juga untuk meningkatkan atmosfer akademik yang berorientasi pada pengabdian masyarakat, yang memungkinkan dibentuknya jalinan kerjasama dengan pihak-pihak eksternal (pemerintah, swasta, industri) nasional maupun internasional dalam pengembangan tema-tema pengabdian Universitas Buddhi Dharma. Program hibah kompetisi Universitas Buddhi Dharma untuk saat ini belum dapat dilaksanakan secara penuh, kiranya pada masa yang akan datang dapat memanfaatkan pengabdian masyarakat hibah dari DRPM.

## **BAB V**

### **PELAKSANAAN RSP UNIVERSITAS BUDDHI DHARMA**

#### **5.1 Manajemen Keuangan Dan Rencana Pendanaan**

Sumber pendanaan untuk penyelenggaraan penelitian oleh LP3kM UBD berasal dari :

- a. Anggaran UBD
- b. Hibah kompetensi (DRPM),
- c. Kerjasama dengan Pemerintah/Swasta.

Prosedur penerimaan dan pencairan dana mengikuti peraturan yang ditetapkan oleh Rektor sesuai dengan Standar Biaya Kegiatan Penelitian di Lingkungan Universitas Buddhi Dharma. Proses pencairan dana penelitian di lingkungan Universitas Buddhi Dharma adalah melalui otorisasi masing-masing fakultas yang diajukan ke bagian keuangan Universitas Buddhi Dharma.

#### **5.2 Penjaminan Mutu**

Penjaminan mutu adalah proses penetapan dan pemenuhan standar mutu penelitian secara konsisten dan berkelanjutan sebagai salah satu wujud akuntabilitas lembaga pada *stakeholder* (peneliti) belum memiliki unit penjaminan mutu secara khusus. Namun sudah ada Pedoman Prosedur Pengelolaan Penelitian yang meliputi Tata cara/mekanisme pengelolaan proposal, Tata cara/mekanisme penetapan pemenang proposal, Tata cara/mekanisme pengelolaan keuangan, Tata cara/mekanisme pelaksanaan monev, Tata cara/mekanisme desiminasi hasil. Saat ini, Buku Pedoman Penelitian edisi XII dapat digunakan sebagai acuan umum bagi Universitas, Fakultas, Unit dan Lembaga sedang dalam proses penyusunan. Secara fungsional sebagai acuan dari standar mutu LP3kM sudah memiliki beberapa dokumen maupun organ implementatif, yakni:

- a. ARN yang telah ditetapkan oleh pemerintah sebagai arah kebijakan riset nasional,
- b. Roadmap penelitian Universitas Buddhi Dharma yang diacu sebagai dasar program pengembangan penelitian di LP3kM yang didanai baik dana sendiri maupun bentuk hibah dalam rangka mendukung keunggulan lokal/nasional dari Universitas Buddhi Dharma.

Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi Standar Nasional Penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat diklassifikasn sebagai berikut.

Tabel V Standar Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

No	Standar Penelitian	Standar Pengabdian kepada masyarakat
1	<p><b>Standar hasil penelitian, yaitu mencakup kriteria minimal tentang:</b></p> <p>a) mutu hasil penelitian;</p> <p>b) diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa;</p> <p>c) semua luaran yang dihasilkan melalui kegiatan yang memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai otonomi keilmuan dan budaya akademik;</p> <p>d) terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan serta memenuhi ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi; dan</p> <p>e) tidak bersifat rahasia, tidak mengganggu dan/atau tidak membahayakan kepentingan umum atau nasional wajib disebarluaskan dengan cara diseminarkan, dipublikasikan, dipatenkan, dan/atau cara lain yang dapat digunakan untuk menyampaikan hasil penelitian kepada masyarakat.</p>	<p><b>Standar hasil pengabdian kepada masyarakat, merupakan kriteria minimal yang meliputi:</b></p> <p>a) hasil pengabdian kepada masyarakat dalam menerapkan, mengamalkan, dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi guna memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa; dan</p> <p>b) hasil pengabdian kepada masyarakat dapat berupa penyelesaian masalah yang dihadapi masyarakat dengan memanfaatkan keahlian sivitas akademik yang relevan, pemanfaatan teknologi tepat guna, bahan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi atau bahan ajar atau modul pelatihan untuk pengayaan sumber belajar.</p>
2	<p><b>Standar isi penelitian, yaitu merupakan kriteria minimal yang meliputi:</b></p> <p>a) kedalaman dan keluasan materi penelitian dasar dan penelitian terapan;</p> <p>b) berorientasi pada luaran penelitian yang berupa penjelasan atau penemuan untuk mengantisipasi suatu gejala, fenomena, kaidah, model, atau postulat baru;</p> <p>c) orientasi pada luaran penelitian yang berupa inovasi serta pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, dunia usaha, dan/atau industri;</p> <p>d) mencakup materi kajian khusus untuk kepentingan nasional; dan</p>	<p><b>Standar isi pengabdian kepada masyarakat, merupakan kriteria minimal tentang:</b></p> <p>a) kedalaman dan keluasan materi pengabdian kepada masyarakat mengacu pada standar hasil pengabdian kepada masyarakat yaitu bersumber dari hasil penelitian atau pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat, dan</p> <p>b) hasil penelitian atau pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat diterapkan langsung dan dibutuhkan oleh masyarakat pengguna,</p>

	<p>e) memuat prinsip prinsip kemanfaatan, kemutahiran, dan mengantisipasi kebutuhan masa mendatang.</p>	<p>memberdayakan masyarakat, teknologi tepat guna yang dapat dimanfaatkan dalam rangka meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat, model pemecahan masalah, rekayasa sosial, dan/atau rekomedasi kebijakan yang dapat diterapkan langsung oleh masyarakat, dunia usaha, industri, dan/atau Pemerintah, serta Kekayaan Intelektual (KI) yang dapat diterapkan langsung oleh masyarakat, dunia usaha, dan/atau industri.</p>
<p>3</p>	<p><b>Standar proses penelitian</b>, yaitu meliputi:  a) kegiatan penelitian yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan;  b) memenuhi kaidah dan metode ilmiah secara sistematis sesuai dengan otonomi keilmuan dan budaya akademik;  c) mempertimbangkan standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan; dan  d) penelitian yang dilakukan oleh mahasiswa dalam rangka melaksanakan tugas akhir, skripsi, tesis, atau disertasi, selain harus memenuhi ketentuan dan juga harus mengarah pada terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan serta memenuhi ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi.</p>	<p><b>Standar proses pengabdian</b> kepada masyarakat, merupakan kriteria minimal tentang:  a) kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan kegiatan;  b) kegiatan pengabdian kepada masyarakat dapat berupa pelayanan kepada masyarakat, penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi sesuai dengan bidang keahliannya, peningkatan kapasitas masyarakat; atau pemberdayaan masyarakat;  c) pengabdian kepada masyarakat yang wajib mempertimbangkan standar mutu, menjamin keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, serta keamanan pelaksana, masyarakat, dan lingkungan;  d) kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa sebagai salah satu dari bentuk pembelajaran harus mengarah pada terpenuhinya capaian pembelajaran lulusan serta memenuhi ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi; dan  e) kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang harus</p>

		diselenggarakan secara terarah, terukur, dan terprogram.
4	<p><b>Standar penilaian penelitian</b>, yaitu merupakan kriteria minimal penilaian yang meliputi:</p> <p>a) proses dan hasil penelitian yang dilakukan secara terintegrasi dengan prinsip penilaian paling sedikit edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan yang merupakan penilaian yang prosedur dan hasil penilaiannya dapat diakses oleh semua pemangku kepentingan;</p> <p>b) harus memperhatikan kesesuaian dengan standar hasil, standar isi, dan standar proses penelitian; dan</p> <p>c) penggunaan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses dan pencapaian kinerja hasil penelitian dengan mengacu ketentuan dan peraturan di perguruan tinggi.</p>	<p><b>Standar penilaian pengabdian kepada masyarakat</b>, merupakan kriteria minimal penilaian terhadap:</p> <p>a) proses dan hasil pengabdian kepada masyarakat;</p> <p>b) penilaian proses dan hasil pengabdian kepada masyarakat dilakukan secara terintegrasi dengan prinsip penilaian paling sedikit dari sisi edukatif, objektif, akuntabel, dan transparan;</p> <p>c) kesesuaian dengan standar hasil, standar isi, dan standar proses pengabdian kepada masyarakat;</p> <p>d) tingkat kepuasan masyarakat, terjadinya perubahan sikap, pengetahuan, dan keterampilan pada masyarakat sesuai dengan sasaran program, dapat dimanfaatkannya ilmu pengetahuan dan teknologi di masyarakat secara berkelanjutan, terciptanya pengayaan sumber belajar dan/atau pembelajaran serta pematangan sivitas akademika sebagai hasil pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta teratasinya masalah sosial dan rekomendasi kebijakan yang dapat dimanfaatkan oleh pemangku kepentingan; dan</p> <p>e) dapat dilakukan dengan menggunakan metode dan instrumen yang relevan, akuntabel, dan dapat mewakili ukuran ketercapaian kinerja proses dan pencapaian kinerja hasil pengabdian kepada masyarakat.</p>
5	<p><b>Standar peneliti</b>, merupakan kriteria minimal peneliti yang meliputi:</p> <p>a) kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian;</p> <p>b) kemampuan tingkat penguasaan metode penelitian yang sesuai dengan bidang</p>	<p><b>Standar pelaksana pengabdian kepada masyarakat</b>, merupakan kriteria minimal yang meliputi:</p> <p>a) kemampuan pelaksana untuk melaksanakan pengabdian kepada masyarakat;</p>

	<p>keilmuan, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman penelitian yang ditentukan berdasarkan kualifikasi akademik dan hasil penelitian; dan</p> <p>c) menentukan kewenangan melaksanakan penelitian diatur dalam pedoman rinci yang dikeluarkan oleh Direktur Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan.</p>	<p>b) wajib memiliki penguasaan metode penerapan keilmuan yang sesuai dengan bidang keahlian, jenis kegiatan, serta tingkat kerumitan dan kedalaman sasaran kegiatan yang ditentukan berdasarkan kualifikasi akademik dan hasil pengabdian kepada masyarakat; dan</p> <p>c) kemampuan pelaksana pengabdian kepada masyarakat untuk menentukan kewenangan melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang diatur dalam pedoman rinci yang dikeluarkan oleh Direktur Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan.</p>
6	<p><b>Standar sarana dan prasarana penelitian</b>, merupakan kriteria minimal:</p> <p>a) sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang kebutuhan isi dan proses penelitian dalam rangka memenuhi hasil penelitian;</p> <p>b) sarana perguruan tinggi yang digunakan untuk memfasilitasi penelitian paling sedikit terkait dengan bidang ilmu program studi serta dapat dimanfaatkan juga untuk proses pembelajaran dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat; dan</p> <p>c) memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan peneliti, masyarakat, dan lingkungan.</p>	<p><b>Standar sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat</b>, merupakan kriteria minimal tentang:</p> <p>a) sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang proses pengabdian kepada masyarakat dalam rangka memenuhi hasil pengabdian kepada masyarakat yang ada di perguruan tinggi untuk memfasilitasi pengabdian kepada masyarakat yang terkait dengan penerapan bidang ilmu dari program studi yang dikelola perguruan tinggi dan area sasaran kegiatan; dan</p> <p>b) sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat merupakan sarana perguruan tinggi yang dimanfaatkan juga untuk proses pembelajaran dan kegiatan penelitian serta harus memenuhi standar mutu, keselamatan kerja, kesehatan, kenyamanan, dan keamanan.</p>
7	<p><b>Standar pengelolaan penelitian</b>, merupakan kriteria minimal tentang:</p> <p>a) perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian; dan</p>	<p><b>Standar pengelolaan pengabdian kepada masyarakat</b>, merupakan kriteria minimal tentang:</p> <p>a) perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan</p>

<p>b) pengelolaan penelitian sebagaimana dimaksud dilaksanakan oleh unit kerja dalam bentuk kelembagaan yang bertugas untuk mengelola penelitian seperti lembaga penelitian, lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, atau bentuk lainnya yang sejenis sesuai dengan kebutuhan dan ketentuan perguruan tinggi.</p>	<p>pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh unit kerja dalam bentuk kelembagaan yang bertugas untuk mengelola pengabdian kepada masyarakat dengan bentuk lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, atau bentuk lainnya yang sejenis sesuai dengan kebutuhan dan ketentuan perguruan tinggi;</p> <p>b) kelembagaan yang wajib untuk menyusun dan mengembangkan rencana program pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan rencana strategis pengabdian kepada masyarakat perguruan tinggi, serta menyusun dan mengembangkan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal kegiatan pengabdian kepada masyarakat;</p> <p>c) kelembagaan yang dapat memfasilitasi pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang meliputi pelaksanaan pemantauan, evaluasi pelaksanaan, diseminasi hasil pengabdian kepada masyarakat;</p> <p>d) kelembagaan yang dapat memfasilitasi kegiatan peningkatan kemampuan pelaksana pengabdian kepada masyarakat, memberikan penghargaan kepada pelaksana pengabdian kepada masyarakat yang berprestasi, mendayagunakan sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat pada lembaga lain melalui kerja sama; dan</p> <p>e) kemampuan lembaga untuk dapat melakukan analisis kebutuhan yang menyangkut jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat, serta menyusun dan menyampaikan laporan kegiatan pengabdian pada masyarakat yang dikelolanya ke pangkalan data pendidikan tinggi.</p>
--	--

8	<p><b>Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian, yaitu:</b></p> <p>a) kriteria minimal sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan penelitian yang berasal dana penelitian internal perguruan tinggi, pemerintah, kerja sama dengan lembaga lain baik di dalam maupun di luar negeri, atau dana dari masyarakat;</p> <p>b) digunakan untuk membiayai perencanaan penelitian, pelaksanaan penelitian, pengendalian penelitian, pemantauan dan evaluasi penelitian, pelaporan hasil penelitian, dan diseminasi hasil penelitian;</p> <p>c) dana pengelolaan penelitian wajib disediakan oleh perguruan tinggi digunakan untuk membiayai manajemen penelitian (seleksi usulan, pemantauan dan evaluasi, pelaporan penelitian, dan diseminasi hasil penelitian), peningkatan kapasitas peneliti, dan insentif publikasi ilmiah atau insentif Kekayaan Intelektual (KI); dan</p> <p>d) perguruan tinggi tidak dibenarkan untuk mengambil fee dari para peneliti.</p>	<p><b>Standar pendanaan dan pembiayaan pengabdian kepada masyarakat, merupakan kriteria minimal:</b></p> <p>a) sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan pengabdian kepada masyarakat melalui dana internal perguruan tinggi, pendanaan pemerintah, kerja sama dengan lembaga lain, baik di dalam maupun di luar negeri, atau dana dari masyarakat;</p> <p>b) pengelolaan pendanaan pengabdian kepada masyarakat bagi dosen atau instruktur yang digunakan untuk membiayai perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, pelaporan, serta diseminasi hasil pengabdian kepada masyarakat;</p> <p>c) mekanisme pendanaan dan pembiayaan pengabdian kepada masyarakat yang harus diatur berdasarkan ketentuan di perguruan tinggi;</p> <p>d) perguruan tinggi wajib menyediakan dana pengelolaan termasuk peningkatan kapasitas pelaksana pengabdian kepada masyarakat; dan</p> <p>e) perguruan tinggi tidak dibenarkan untuk mengambil fee dari pelaksana pengabdian kepada masyarakat.</p>
---	---	--

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Tersusunnya Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Buddhi Dharma tidak saja menjadi arahan yang jelas dalam pelaksanaan penelitian dengan hasil yang lebih terukur tetapi juga merupakan kegiatan yang lebih terintegrasi dan komprehensif dalam pelaksanaannya yaitu dengan cara bekerja secara bersama, bersinergi positif berdasar multidisiplin ilmu dengan pendekatan ilmiah dalam memecahkan masalah yang dihadapi masyarakat sebagai bentuk kepedulian perguruan tinggi terhadap persoalan yang tengah dihadapi oleh masyarakat dalam melaksanakan pembangunan.

Melalui RIP ini pula diharapkan mampu menciptakan cetak biru (*blue print*) dalam kegiatan penelitian di Lingkungan Universitas Buddhi Dharma didalam memberdayakan dan mendorong kemandirian masyarakat. Menumbuhkan kesadaran akan kelestarian lingkungan dan hasil pembangunan. Mendorong pertumbuhan perkeekonomian lokal dan peningkatan pendapatan masyarakat. Penguatan dan pemberdayaan UMKM, serta mendorong masyarakat untuk berpartisipasi aktif dalam setiap tahapan proses pembangunan.

Keberhasilan pelaksanaan kegiatan penelitian yang terukur tidak saja ditentukan oleh kemampuan dan komitmen civitas akademika perguruan tinggi tetapi juga perlu didukung oleh komitmen yang besar dan konsistensi kebijakan dari para pimpinan di tingkat fakultas dan universitas serta para *stakeholders* seperti pemerintah pusat, pemerintah daerah, dunia usaha dan industri, atau organisasi non pemerintah lainnya dan juga partisipasi dari seluruh lapisan masyarakat.

Untuk menjamin keberlanjutan pelaksanaan Renstra lima tahun mendatang, maka perlu dilakukan hal sebagai berikut:

Disusunnya Renstra baru 5 tahun mendatang dengan memperhatikan sinkronisasi riset dan keberlanjutan target garapan pada tingkatan yang lebih memasyarakat agar dapat memberikan manfaat yang besar bagi kesejahteraan masyarakat.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada Pimpinan Universitas yang memiliki komitmen dan dukungan yang tinggi dalam penyusunan Renstra Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Buddhi Dharma. Ucapan terima kasih dan penghargaan disampaikan kepada Tim Penyusun Renstra dan partisipasi para peneliti dari semua fakultas di lingkungan Universitas Buddhi Dharma yang telah bekerja keras hingga terwujudnya Renstra Universitas Buddhi Dharma ini, dan diharapkan akan mampu meningkatkan kualitas riset dan menghasilkan karya inovatif yang bermanfaat bagi bangsa dan negara.

Ditetapkan di : Tangerang

Pada tanggal : 30 Juni 2020

Ketua LP3M UBD,

  
  
**LEMBAGA PENELITIAN,  
PUBLIKASI DAN  
PENGABDIAN MASYARAKAT**

Sabam Simbolon, S.E., M.M..